

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Autoren zur 8. Auflage	7
Abbildungsverzeichnis	15
Tabellenverzeichnis.....	17
1 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Instrument des Controllings	19
1.1 Controlling und Controller	20
1.2 Operatives und strategisches Controlling	25
1.3 Bedeutung der Kosten- und Leistungsrechnung als Controlling-Instrument	30
2 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des Rechnungswesens	35
2.1 Charakterisierung der Kosten- und Leistungsrechnung	36
2.1.1 Teilgebiete des betrieblichen Rechnungswesens	36
2.1.2 Merkmale der Kosten- und Leistungsrechnung und Abgrenzung zum externen Rechnungswesen	39
2.1.3 Rechenzwecke der Kosten- und Leistungsrechnung	44
2.1.4 Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung	47
2.1.5 Grundtypen von Kostenrechnungssystemen	49
2.1.6 Entwicklungsphasen der Kosten- und Leistungsrechnung	50
2.1.7 Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	52
2.2 Rechengrößen des Rechnungswesens	54
2.2.1 Definition der Stromgrößen des Rechnungswesens	55
2.2.2 Abgrenzung der Stromgrößen des Rechnungswesens	62
3 Kostenartenrechnung	73
3.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung im Überblick	74
3.2 Bildung von Kostenarten	75
3.2.1 Mögliche Gliederungskriterien für Kosten	75
3.2.2 Kostenartenplan	79
3.3 Gliederung der Kosten zur Kostenweitergabe	83
3.3.1 Zurechenbarkeit	83
3.3.2 Beschäftigungsabhängigkeit	85
3.4 Erfassung der primären Kostenarten	88
3.4.1 Personalkosten	88
3.4.2 Materialkosten	92
3.4.2.1 Materialarten	93
3.4.2.2 Ermittlung der Verbrauchsmengen	94
3.4.2.3 Bewertung der Verbrauchsmengen	98

3.4.3	Kalkulatorische Abschreibungen	103
3.4.3.1	Überblick und Abgrenzung zu den bilanziellen Abschreibungen	103
3.4.3.2	Festlegung der Abschreibungssumme	105
3.4.3.3	Festlegung der Abschreibungsdauer	105
3.4.3.4	Festlegung des Abschreibungsverfahrens	107
3.4.4	Kalkulatorische Zinsen	113
3.4.4.1	Überblick und Abgrenzung zu den bilanziellen Zinsen	113
3.4.4.2	Ermittlung des betriebsnotwendigen Kapitals	115
3.4.4.3	Ermittlung des kalkulatorischen Zinssatzes	120
3.4.5	Fremdleistungskosten	124
3.4.6	Kalkulatorische Wagnisse	125
3.4.7	Steuern und Beiträge	130
4	Kostenstellenrechnung	135
4.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung im Überblick	135
4.2	Bildung von Kostenstellen	137
4.2.1	Kostenstellenplan	137
4.2.2	Abrechnungstechnische Arten von Kostenstellen	141
4.3	Erfassung der primären Gemeinkosten	144
4.4	Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	151
4.4.1	Einführung und Verfahrensüberblick	151
4.4.2	Sukzessive Verfahren zur periodischen Verrechnung	155
4.4.3	Simultane Verfahren zur periodischen Verrechnung	161
4.4.4	Verfahren zur Verrechnung von Einzelleistungen	168
4.4.5	Umlagen	169
4.5	Bildung von Kalkulationssätzen	170
4.5.1	Einführung und Verfahrensüberblick	170
4.5.2	Zuschlagsätze	172
4.5.3	Maschinenstundensätze	177
5	Kostenträgerrechnung und Leistungsrechnung	181
5.1	Aufgaben im Überblick und Bildung von Kostenträgern	182
5.2	Kalkulation	184
5.2.1	Einführung und Verfahrensüberblick	184
5.2.2	Zuschlagskalkulation	187
5.2.2.1	Differenzierte Zuschlagskalkulation	187
5.2.2.2	Summarische Zuschlagskalkulation	190
5.2.2.3	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen	193
5.2.2.4	Zuschlagskalkulation für Handelswaren	194
5.2.2.5	Bestandsbewertung zu Herstellkosten und zu Herstellungskosten	196

5.2.3	Divisionskalkulation	198
5.2.3.1	Ein- und mehrstufige Divisionskalkulation	198
5.2.3.2	Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	201
5.2.3.3	Divisionskalkulation bei Kuppelproduktion	207
5.3	Leistungsrechnung	211
5.3.1	Kalkulation des Angebotspreises	212
5.3.2	Leistungsartenrechnung	216
5.3.3	Leistungsstellenrechnung	218
5.3.4	Leistungsträgerrechnung	219
5.4	Betriebsergebnisrechnung	221
5.4.1	Einführung und Vergleich mit der Gewinn- und Verlustrechnung	221
5.4.2	Gesamtkostenverfahren	224
5.4.3	Umsatzkostenverfahren	226
6	Plankostenrechnung	233
6.1	Plankostenrechnung als Kostenrechnungssystem	234
6.1.1	Abgrenzung zur Istkostenrechnung	234
6.1.2	Abgrenzung zur Normalkostenrechnung	235
6.1.3	Systemvarianten der Plankostenrechnung	236
6.2	Verfahren der Kostenauflösung	238
6.3	Planung	247
6.3.1	Grundüberlegungen	247
6.3.2	Planung der Einzelkosten	250
6.3.3	Planung der Gemeinkosten	251
6.3.4	Planung der Erlöse und des Erfolgs	257
6.3.5	Planung und Inflation	257
6.4	Abweichungsanalyse	258
6.4.1	Grundüberlegungen	258
6.4.2	Einzelkostenabweichungen	262
6.4.3	Gemeinkostenabweichungen	265
6.4.4	Erlösabweichungen	273
6.4.5	Erfolgsabweichung	277
6.4.6	Währungsabweichung	279
7	Teilkostenrechnung	285
7.1	Teilkostenrechnung als Kostenrechnungssystem	286
7.1.1	Aufbau und Prinzipien der Teilkostenrechnung	286
7.1.2	Abgrenzung zur Vollkostenrechnung	290
7.2	Systemvarianten der Teilkostenrechnung	295
7.2.1	Direct Costing	296
7.2.2	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	300

7.2.3	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten	304
7.2.4	Kundendeckungsbeitragsrechnung	306
7.2.5	Grenzplankostenrechnung	308
7.3	Entscheidungsorientierung der Teilkostenrechnung	313
7.3.1	Grundüberlegungen	313
7.3.2	Break-even-Analyse	316
7.3.3	Preisuntergrenzen	322
7.3.4	Programmplanung bei Engpässen	323
7.3.5	Entscheidung zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	327
7.3.6	Investitionsentscheidungen	331
8	Kostenmanagement	337
8.1	Besonderheiten des Kostenmanagements	338
8.1.1	Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	338
8.1.2	Ansatzpunkte der Instrumente des Kostenmanagements	340
8.1.3	Kostenmanagementprojekte	343
8.2	Prozessorientiertes Kostenmanagement	344
8.2.1	Ausgangssituation	344
8.2.2	Prozesskostenrechnung	347
8.2.3	Time-driven Activity-based Costing	354
8.2.4	Lean Costing	358
8.3	Produktorientiertes Kostenmanagement	360
8.3.1	Target Costing	360
8.3.2	Produktlebenszykluskostenrechnung	370
8.4	Ressourcenorientiertes Kostenmanagement	373
8.4.1	Kostenremanenzanalyse	373
8.4.2	Gemeinkostenwertanalyse	376
8.4.3	Zero-based Budgeting	378
8.5	Cost Benchmarking	381
9	Perspektiven der Kosten- und Leistungsrechnung	385
9.1	Nachhaltigkeit	388
9.1.1	Umweltkostenrechnung	388
9.1.2	Gesundheitskostenrechnung	390
9.2	Internationalisierung	392
9.2.1	Angloamerikanisches Cost Accounting	392
9.2.2	Konzernkostenrechnung	394
9.2.3	Kostenrechnung und Transferpreise	396
9.2.4	Kostenrechnung und IFRS	397
9.2.5	Kostenrechnung und wertorientierte Unternehmensführung	399

9.3	Geschäftsmodelle	400
9.3.1	Projektkostenrechnung	400
9.3.2	Kostenrechnung und digitale Geschäftsmodellinnovationen	403
9.3.3	Branchenspezifika der Kostenrechnung	404
9.4	Digitalisierung	409
9.4.1	Kostenrechnung und Industrie 4.0	409
9.4.2	IT-Unterstützung der Kostenrechnung	411
9.5	Zukunftsfähigkeit der Kostenrechnung	412
9.5.1	Harmonisierung des Rechnungswesens	412
9.5.2	Erfolg der Kostenrechnung	413
	Stichwortverzeichnis	419
	Die Autoren	427