

Inhaltsverzeichnis

1 Überblick über das Projektcontrolling	1
1.1 Projekt und Projektmanagement	1
1.2 Controlling	8
1.3 Projektcontrolling	8
1.4 Erkenntnisse für die Praxis	24
Literatur	25
2 Strategisches Projektcontrolling	27
2.1 Strategische Projektplanung	27
2.1.1 Überblick	27
2.1.2 Sammlung der Projektideen	30
2.1.3 Grobe Vorselektion	30
2.1.4 Bewertung der Attraktivität	31
2.1.5 Analyse der Abhängigkeiten	49
2.1.6 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl	52
2.2 Strategische Projektkontrolle	53
2.2.1 Überblick	53
2.2.2 Ausprägungen der strategischen Kontrolle	53
2.3 Projekt-Scorecard	56
2.4 Erkenntnisse für die Praxis	59
Literatur	60
3 Operatives Projektcontrolling	61
3.1 Operative Projektplanung	61
3.1.1 Überblick	61
3.1.2 Projektziele	63
3.1.3 Aufbauorganisation	63
3.1.4 Projektphasen	64
3.1.5 Projektaufgaben und Projektstruktur	68
3.1.6 Projektaufwand	74
3.1.7 Terminplanung	80

3.1.8	Ressourcenplanung	94
3.1.9	Kosten- und Erlösplanung	101
3.1.10	Risikomanagement und -controlling	112
3.2	Operative Projektkontrolle	127
3.2.1	Überblick	127
3.2.2	Leistungskontrolle	133
3.2.3	Terminkontrolle	140
3.2.4	Kostenkontrolle	145
3.2.5	Kontrolle im agilen Projektmanagement am Beispiel von Scrum ...	158
3.2.6	Auswertung der Projekterfahrungen	164
3.2.7	Berichtswesen und Dokumentation	166
3.2.8	Kennzahlen	184
3.3	Erkenntnisse für die Praxis	191
	Literatur	194
4	IT-Unterstützung	197
4.1	Projektmanagementsoftware	197
4.1.1	SAP R/3 Modul PS	200
4.1.2	MS Project	202
4.1.3	Einführung einer Projektmanagementsoftware	204
4.2	Business Intelligence Systeme	205
4.3	Erkenntnisse für die Praxis	215
	Literatur	215
	Stichwortverzeichnis	217