

Inhaltsverzeichnis

Autorenporträt	V
Vorwort	VII
1 Einleitung	1
1.1 Klimawandel als betrieblicher Kontextfaktor	1
1.2 Klimaanpassung als Bestandteil wirksamer Organisationssteuerung	1
1.3 Klimawandel und die Normenreihe ISO 45001–ISO 45010	2
1.4 London Declaration	4
1.4.1 Entstehung der London Declaration	4
1.4.2 Forderungen der London Declaration	4
1.4.3 Bedeutung der London Declaration für Managementsystemnormen	6
2 Klimaschutz und Klimaanpassung in ausgewählten Normen	7
2.1 Umsetzung des ISO Amendment 1 – Überblick	7
2.2 Umweltmanagement – DIN EN ISO 14001	7
2.3 Energiemanagement – DIN EN ISO 50001	8
2.4 Qualitätsmanagement – DIN EN ISO 9001	9
2.5 Business Continuity – DIN EN ISO 22301	9
2.6 Nachhaltigkeits- und Berichtsstandards (z. B. CSRD/ESRS)	10
3 ISO/PAS 45007 SGA-Risiken aufgrund des Klimawandels und Klimaschutzmaßnahmen – Leitfaden für Organisationen	11
3.1 Allgemeiner Rahmen und PDCA-Zyklus (ISO/PAS 45007, Abschnitt 4.1)	11
3.1.1 Allgemeines	11
3.1.2 Kontext (intern und extern) der Organisation	22
3.1.3 Führung und Beteiligung der Beschäftigten	24
3.1.4 Management von Veränderungen	26
3.1.5 Notfallvorsorge und -reaktion	27
3.2 Planung (ISO/PAS 45007, Abschnitt 4.2)	30
3.2.1 SGA-Ziele und -Planung	30
3.2.2 Geschäftskontinuität	31
3.2.3 Mögliche Auswirkungen der Verfügbarkeit der kommunalen Infrastruktur	34
3.2.4 Auswirkungen der Lieferkette auf die Organisation	35

3.2.5	Chancen und gegenseitige Wechselwirkungen.	37
3.2.6	Mögliche SGA-Risiken und -Chancen durch den Klimawandel am Arbeitsplatz.	39
3.2.7	Ermittlung gesetzlicher und anderer Anforderungen.	41
3.3	Bereitstellung von Unterstützung und Ressourcen (ISO/PAS 45007, Abschnitt 4.3).	43
3.3.1	Sensibilisierung, Förderung und Schulung.	43
3.3.2	Kommunikation.	49
3.4	Interessierte Parteien (ISO/PAS 45007, Abschnitt 4.4)	57
3.5	SGA-Risiken und -Chancen im Zusammenhang mit dem Klimawandel und Klimaschutzmaßnahmen (ISO/PAS 45007, Abschnitt 5).	59
3.5.1	Methoden zur Beurteilung von SGA-Risiken.	59
3.5.2	Identifizierung und Management von SGA-Risiken und -Chancen.	61
3.5.3	Umgang mit erhöhter Anfälligkeit gegenüber den Auswirkungen des Klimawandels	75
3.6	Leistungsbewertung (ISO/PAS 45007, Abschnitt 6).	85
3.6.1	Allgemeines.	85
3.6.2	Leistungsbewertung ist wichtig.	86
3.6.3	Leistungsbewertung erfolgt systematisch	88
4	Praxisteil zur Umsetzung von ISO/PAS 45007 in einem Managementsystem nach DIN EN ISO 45001	91
4.1	Matrix der Anforderungen nach DIN EN ISO 45001 und weitergehende Forderungen nach ISO/PAS 45007.	92
4.2	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4 – Kontext der Organisation	101
4.2.1	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4.1 – Verstehen der Organisation und ihres Kontextes	101
4.2.2	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4.2 – Verstehen der Anforderungen und Erwartungen interessierter Parteien	103
4.2.3	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4.3 – Festlegen des Anwendungsbereichs des SGA-Managementsystems	106
4.2.4	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4.4 – SGA-Managementsystem. ...	107
4.2.5	Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 4.	108

4.2.6 Praxisbeispiel (Bauindustrie)..... 109

4.3 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 5 – Führung und Beteiligung
der Beschäftigten 110

4.3.1 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001,
Abschnitt 5.1 – Führung und Verpflichtung 113

4.3.2 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 5.2 – SGA-Politik 114

4.3.3 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 5.3 – Rollen, Verantwortlich-
keiten und Befugnisse 114

4.3.4 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 5.4 – Konsultation und
Beteiligung der Beschäftigten 115

4.3.5 Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 5 116

4.3.6 Praxisbeispiel (Produktion/Industrie)..... 118

4.4 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 6 – Planung..... 119

4.4.1 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 6.1 – Maßnahmen zum
Umgang mit Risiken und Chancen 122

4.4.2 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 6.2 – SGA-Ziele und Planung
zu deren Erreichung 125

4.4.3 Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 6 127

4.4.4 Praxisbeispiel (Baubranche) 129

4.5 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7 – Unterstützung 130

4.5.1 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7.1 – Ressourcen 133

4.5.2 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7.2 – Kompetenz..... 134

4.5.3 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7.3 – Bewusstsein 135

4.5.4 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7.4 – Kommunikation..... 136

4.5.5 Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von
DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7.5 – Dokumentierte Information .. 137

4.5.6 Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 7 138

4.5.7	Praxisbeispiel (Verwaltung).....	139
4.6	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 8 – Betrieb	140
4.6.1	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von Abschnitt 8.1 – Betriebliche Planung und Steuerung.....	144
4.6.2	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 8.2 – Notfallvorsorge und Reaktion.....	147
4.6.3	Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 8.....	148
4.6.4	Praxisbeispiel (Logistik/Transport).....	150
4.7	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 9 – Bewertung der Leistung.....	151
4.7.1	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 9.1 – Überwachung, Messung, Analyse und Leistungsbewertung	154
4.7.2	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 9.2 – Interne Audits	155
4.7.3	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 9.3 – Managementbewertung	156
4.7.4	Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 9.....	157
4.7.5	Praxisbeispiel (Industrieproduktion)	158
4.8	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 10 – Verbesserung.....	159
4.8.1	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 10.1 – Allgemeines.....	162
4.8.2	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 10.2 – Vorfall-, Nicht- konformitäts- und Korrekturmaßnahmen	163
4.8.3	Anwendung von ISO/PAS 45007 zur Ergänzung von DIN EN ISO 45001, Abschnitt 10.3 – Kontinuierliche Verbesserung	165
4.8.4	Klimakennzahlen für DIN EN ISO 45001, Abschnitt 10.....	167
4.8.5	Praxisbeispiel (Logistik – Hochwasserfall).....	168
	Abkürzungsverzeichnis	169