
Inhaltsverzeichnis

Vorwort 7. Auflage	11
Vorwort	13
1 Kostenrechnung	15
1.1 Kalkulation	15
1.2 Kostenrechnungssysteme	45
1.3 Wirtschaftlichkeit und Wirtschaftlichkeitskontrolle	49
1.4 Plankostenrechnung	50
1.5 Teilkostenrechnung	67
2 Materialwirtschaft und Logistik	91
2.1 Methoden zur Ermittlung des Materialbedarfs	92
2.2 Materialbestand	103
2.3 Bestandsführung und Bestandsüberwachung	110
2.4 Bestellmengenplanung	121
3 Produktionscontrolling	129
3.1 Inputorientierte Produktionskennzahlen	130
3.2 Fertigungsorientierte Kennzahlen	132
3.3 Produktivität	135
4 Marketingcontrolling	139
4.1 Aktuelle Marktsituation	139
4.2 Kundenbeziehungskennzahlen	146
4.3 Preispolitik	162
4.4 Vertriebskennzahlen	165
4.5 Kennzahlen zum Markt und Vertriebsweg	172
4.6 Kennzahlen zur Werbung	179

5	Jahresabschlussanalyse	183
5.1	Konzernabschluss des Beispielunternehmens „DMG MORI AG“	184
5.2	Aufbereitung der Jahresabschlüsse	197
5.3	Mögliche Aufbereitungs- und Korrekturmaßnahmen	198
5.4	Finanzwirtschaftliche Jahresabschlussanalyse	226
5.5	Erfolgswirtschaftliche Jahresabschlussanalyse	262
5.6	Wertorientierte Kennzahlen	289
5.7	Aktienanalyse.....	313
5.8	Kennzahlen zur Segmentanalyse	317
6	Frühindikatoren für Unternehmenskrisen	321
6.1	Ursachen von Krisen.....	321
6.2	Innerbetriebliche Krisenursachen	322
6.3	Verlauf von Unternehmenskrisen	327
6.4	Instrumente zum Erkennen von Schwachstellen	335
6.5	Kennzahlen zur Früherkennung einer Liquiditätskrise	341
6.6	Frühwarnsysteme im Rahmen der Bilanzanalyse	343
6.7	Saarbrücker Modell	362
7	Finanzierung	369
7.1	Fremdfinanzierung	370
7.2	Beteiligungsfinanzierung	391
7.3	Finanzierung aus Abschreibungsgegenwerten	398
7.4	Leasing	401
7.5	Factoring	408
8	Investitionsrechnung.....	411
8.1	Investitionsrechenverfahren.....	411
8.2	Festlegung des Kalkulationszinsfußes	411
8.3	Die statischen Verfahren der Investitionsrechnung	412
8.4	Dynamische Investitionsrechenverfahren	425
8.5	Ersatzproblem.....	437

9	Human Ressource Management.....	447
9.1	Personalbedarfs- und Personalstrukturplanung.....	447
9.2	Personalbeschaffung	456
9.3	Personaleinsatz	460
9.4	Personalentwicklung	466
9.5	Personalkostenplanung und Personalkostenkontrolle	472
	Literaturverzeichnis	479
	Abkürzungsverzeichnis	493
	Abbildungs- und Tabellenverzeichnis	503
	Stichwortverzeichnis	507