

Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der Werkzeuge und Beispiele	7
Abkürzungsverzeichnis	9
Einleitung	11
A. Projektplanung: Nutzen	17
1 Projektprozess: das Betriebssystem für Projekte entwickeln	19
2 Projektabgrenzung: einen Rahmen in einem Kick-off setzen	23
3 Projektauftrag: Nutzen für Kunden und das Unternehmen stiften	27
4 Projektleitbild: einen normativen Rahmen bilden	31
5 Projektziele: Resultatfokus und klare Sprache sicherstellen	35
6 Projektpriorisierung: Linienaufgaben und Projekte sortieren	39
7 Projekt-SWOT: die Ausgangslage beurteilen	43
8 Projektbalkenplan: die Meilensteine steuern	47
9 Projektbudget: Die Ressourcen richtig einsetzen	53
B. Projektorganisation: Vernetzung	57
1 Projektführung: die Kernaufgaben beherrschen	59
2 Projektstruktur: effektive Abläufe sicherstellen	63
3 Projektfunktionendiagramm: klare Verantwortlichkeiten festlegen	67
4 Projektstellengestaltung: präzise Beiträge definieren	71
5 Projektsitzungsmanagement: Besprechungen wirksam machen	75
6 Projektagenda und Projektprotokoll: professionelle Schriftlichkeit gewährleisten	79
7 Projektscrum: agile Methoden verwenden	83
C. Projektzusammenarbeit: Vertrauen	87
1 Projektchangemanagement: Erfolgsfaktoren professionell steuern	89
2 Projektteambildung: Zusammenarbeit wirksam machen	93
3 Projektpersonalentwicklung: Kompetenzen gezielt stärken	99
4 Projektschnittstellen: Netzwerke produktiv machen	105
5 Projektstakeholder: Betroffene systematisch beteiligen	109
6 Projektkommunikation: gemeinsames Verständnis schaffen	113
7 Projektkultur: Zusammenarbeit mit Spielregeln professionalisieren	117
D. Projektumsetzung: Tempo	123
1 Projekttransformation: echten Wandel beschleunigen	125
2 Projektveränderungskurve: Verhaltensmuster verstehen	129
3 Projektschlüsselauftrag: individuelle Beiträge sicherstellen	133
4 Multiprojektmanagement: viele Schlüsselthemen gleichzeitig steuern	139

5	Projektmaßnahmenliste: Themen in Bewegung bringen	145
6	Projektumsetzungsprozess: fokussiert Resultate erzielen	149
E. Projektleistung: Wirksamkeit		155
1	Selbstmotivation: den eigenen Antrieb für das Projekt sicherstellen	157
2	Arbeitsmethodik: die persönliche Leistungsfähigkeit im Projekt entwickeln	163
3	Projektrisikomanagement: systematisch Hindernisse beseitigen	167
4	Projektmüllabfuhr: konsequent Themen streichen	171
5	Projektabschluss: ein Schlüsselthema professionell beenden	175
6	Projektübergabe: dauerhaft Resultate sicherstellen	179
Kennzahlen für das Projektmanagement		183
Glossar für das Projektmanagement		187
Literaturverzeichnis		205
Stichwortverzeichnis		207
Der Autor		211