
Digitale Transformation und Innovation in der betrieblichen Praxis

Daniel René Kälberer · Thomas Sassmann
(Hrsg.)

Digitale Transformation und Innovation in der betrieblichen Praxis

Künstliche Intelligenz,
Informationsmanagement und
Compliance

 Springer Gabler

Hrsg.

Daniel René Kälberer
Steuerrecht und Digitalisierung
IU Internationale Hochschule
Berlin, Deutschland

Thomas Sassmann
FB Wirtschaft
Hochschule Darmstadt
Darmstadt, Deutschland

ISBN 978-3-658-51263-7 ISBN 978-3-658-51264-4 (eBook)
<https://doi.org/10.1007/978-3-658-51264-4>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <https://portal.dnb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2026

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jede Person benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des/der jeweiligen Zeicheneinhaber*in sind zu beachten.

Der Verlag, die Autor*innen und die Herausgeber*innen gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag noch die Autor*innen oder die Herausgeber*innen übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Wenn Sie dieses Produkt entsorgen, geben Sie das Papier bitte zum Recycling.

Vorwort

Betriebliche Informationssysteme gelten als digitales Rückgrat moderner Unternehmen – sie steuern Geschäftsprozesse, ermöglichen fundierte Entscheidungen und sichern die Wettbewerbsfähigkeit auf lokalen und globalen Märkten. Im Zuge einer fortschreitenden Digitalisierung steigen jedoch die betrieblichen Anforderungen an solche Systeme kontinuierlich. In der Folge müssen Daten und Informationen schneller bereitgestellt, einfacher angepasst und in Echtzeit allen Empfängern zur Verfügung gestellt werden können. Vor diesem Hintergrund versammelt das vorliegende Werk interdisziplinäre Beiträge aus den Bereichen Steuerrecht, Informationsmanagement, Unternehmenssteuerung, Technologie und Compliance, die aus unterschiedlichen Perspektiven den Wandel der betrieblichen Praxis analysieren und konzeptionell vertiefen. Dabei wird deutlich, dass der digitale Strukturwandel nicht als ein einmaliges Projekt, sondern als ein fortlaufender Transformationsprozess zu verstehen ist, der technologische Innovation, regulatorische Entwicklung und organisatorische Lernfähigkeit miteinander vereint.

Beginnend mit einer steuerrechtlich-regulatorischen Perspektive, widmen sich *Laura Schäfer*, *Marius Burth* und *Daniel R. Kälberer* den aktuellen Entwicklungslinien der Grundsätze zur ordnungsmäßigen Führung und Aufbewahrung von Büchern, Aufzeichnungen und Unterlagen in elektronischer Form sowie zum Datenzugriff (GoBD) aus steuerpraktischer Sicht. Hier wird die Notwendigkeit einer spezifischen Auslegung der GoBD im digitalen Kontext verdeutlicht; elektronische Buchführung, Datenzugriff und Aufbewahrungspflichten bilden letztlich das Fundament eines steuerlich konformen Digitalisierungsprozesses. Dem schließen sich Ausführungen zu den Grundlagen und Strukturen des Informationsmanagements als zentralem Erfolgsfaktor der digitalen Transformation an. Die Beiträge von *Thomas Sassmann* („Betriebliche Informationssysteme und Information Management – Status Quo und Ausblick“), *Martin Erb* („Informationsmanagement in der IT-Praxis“) sowie von *Markus M. Mützel* und *Simon N. Vetter* („Nutzung von Daten und Prozessen im modernen Unternehmen“) beleuchten dabei die Rolle moderner Informationssysteme, datenbasierter Entscheidungsfindung und

prozessorientierter Unternehmensführung. Sie zeigen auf, wie aus Daten strategische Vermögenswerte werden, wie IT-Organisationen Informationsflüsse strukturieren und welche Governance-Strukturen eine „Data Driven Company“ erfordert.

Im Weiteren richtet sich der Blick auf digitale Technologien und neue Geschäftsmodelle. So werden im Beitrag von *Torsten Hunke* („Digitale Transformation im Asset Management – Künstliche Intelligenz, Krypto-ETNs und Tokenisierung von ETFs“) die tiefgreifenden Veränderungen der Finanzindustrie durch KI, Blockchain und Automatisierung analysiert. Es zeigt sich, dass technologische Innovation neue Ertragsquellen eröffnet, zugleich aber rechtliche und regulatorische Anpassungen notwendig sind. Der Beitrag „Zwischen Mensch und Maschine – Werbefilm im Zeitalter der Künstlichen Intelligenz“ von *Thomas Eberwein* erweitert schließlich die Perspektive auf die Kreativwirtschaft und veranschaulicht den Wandel von Arbeit, Kreativität und künstlerischer Praxis. Hier wird der Diskurs über die Rolle des Menschen im Zusammenspiel mit intelligenten Maschinen exemplarisch geführt – kritisch, reflektiert und mit Blick auf die kulturelle Verantwortung (in) der Innovation.

Den Abschluss bilden insgesamt drei Beiträge zur organisatorischen Steuerung, Sicherheit und Compliance: Die Kapitel „Projektportfoliomanagement und Digitalisierung – Aktuelle Entwicklungen in der Praxis“ (*Jörg Leute*) sowie „Agil zum Ziel – Hybrides Projektmanagement in komplexen ERP-Transformationen“ von *Fritz Neumann* und *Daniel Fleischhauer* zeigen praxisnah, wie Unternehmen den Spagat zwischen Agilität und Struktur meistern und dabei Projektmanagement als strategisches Führungsinstrument neu interpretieren. Die Digitalisierung wird hier nicht nur als technische Herausforderung verstanden, sondern als Katalysator für kulturellen Wandel und unternehmensweite Lernprozesse. Vor diesem Hintergrund arbeitet *Dominik Hofer* in seinem Beitrag „Cybersicherheit und Compliance in der betrieblichen Praxis“ abschließend die sicherheits- und haftungsrelevanten Dimensionen der Digitalisierung heraus. Denn Cybersicherheit erscheint als zentraler Bestandteil für Zwecke einer verantwortungsvollen Unternehmensführung – mit engen Bezügen zu Governance, Recht und Organisationsethik.

Allen Autoren sei für ihre zukunftsweisenden Beiträge gedankt, die verdeutlichen, dass digitale Transformation nur dann erfolgreich sein kann, wenn technologische wie auch ökonomische und rechtliche Perspektiven in ein kohärentes Konzept überführt werden. Der Mensch bleibt das entscheidende Bindeglied – als Gestalter, Entscheider und Verantwortlicher in einer zunehmend algorithmischen Welt. Und so sei auch dem Verlag Springer Gabler, insbesondere Frau *Irene Buttke* und Frau *Laura Spezzano*, für die verlagsseitige Betreuung und Unterstützung gedankt. Abschließend sei darauf hingewiesen, dass aus Gründen der Lesbarkeit der nachfolgende Text das generische Maskulinum

verwendet; Aussagen zur geschlechtlichen Identität sind damit weder verbunden noch beabsichtigt.

Berlin, Deutschland
Darmstadt, Deutschland
Oktober 2025

Prof. Dr. Daniel R. Kälberer, LL.M.
Dr. Thomas Sassmann

Inhaltsverzeichnis

1 Aktuelle Entwicklungslinien zu den GoBD aus steuerpraktischer Sicht	1
Laura Schäfer, Marius Burth und Daniel R. Kälberer	
2 Betriebliche Informationssysteme und Information Management – Status Quo und Ausblick	27
Thomas Sassmann	
3 Informationsmanagement in der IT-Praxis	43
Martin Erb	
4 Nutzung von Daten und Prozessen im modernen Unternehmen	63
Markus M. Mützel und Simon N. Vetter	
5 Digitale Transformation im Asset Management – Künstliche Intelligenz, Krypto-ETNs und Tokenisierung von ETFs	77
Torsten Hunke	
6 Zwischen Mensch und Maschine – Werbefilm im Zeitalter der Künstlichen Intelligenz	105
Thomas Eberwein	
7 Projektportfoliomanagement und Digitalisierung – Aktuelle Entwicklungen in der Praxis	133
Jörg Leute	
8 Agil zum Ziel – Hybrides Projektmanagement in komplexen ERP-Transformationen	155
Fritz Neumann und Daniel Fleischhauer	
9 Cybersicherheit und Compliance in der betrieblichen Praxis	179
Dominik Hofer	

Herausgeber- und Autorenverzeichnis

Über die Herausgeber

Prof. Dr. Daniel R. Kälberer, LL.M. ist Professor für Steuerrecht und Digitalisierung an der IU Internationale Hochschule am Standort Berlin. Er verfügt über eine langjährige Forschungs- und Lehrerfahrung zur Besteuerung natürlicher und juristischer Personen sowie zur Digitalisierung der Steuerfunktion.

Dr. Thomas Sassmann ist Vertretungsprofessor für Betriebliche Informationssysteme an der Hochschule Darmstadt am Fachbereich Wirtschaft. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Projekt- und Programmmanager für technologische und regulatorische Projekte u. a. bei großen Finanzdienstleistern und der öffentlichen Verwaltung.

Autorenverzeichnis

Dr. Marius Burth Burth GmbH Steuerberatungsgesellschaft, Pfullendorf, Deutschland

Thomas Eberwein Diplom-Betriebswirt (FH) EBERWEIN FILM, Düsseldorf, Deutschland

Martin Erb Diplom-Ingenieur IT Business Operations und IT Management bei Accenture, Kronberg, Deutschland

Daniel Fleischhauer M.Sc. BearingPoint GmbH, Walldorf, Deutschland

Mag. Iur. Dominik Hofer LL.M. Corporate Legal Counsel & ISO-certified Compliance Officer, Bozen, Italien

Torsten Hunke Geschäftsführer und General Counsel, VanEck (Europe) GmbH, Frankfurt am Main, Deutschland

Prof. Dr. Daniel R. Kälberer LL.M. IU Internationale Hochschule, Professur für Steuerrecht und Digitalisierung, Berlin, Deutschland

Dr. Jörg Leute Geschäftsführer itdesign GmbH, Tübingen, Deutschland

Markus M. Mützel Evonik Industries AG, Essen, Deutschland

Fritz Neumann Diplom-Kaufmann BearingPoint GmbH, Frankfurt, Deutschland

Dr. Thomas Sassmann Vertretungs-Professur für Betriebliche Informationssysteme, Hochschule Darmstadt, Darmstadt, Deutschland

Laura Schäfer B.A. Burth GmbH Steuerberatungsgesellschaft, Pfullendorf, Deutschland

Simon N. Vetter Evonik Industries AG, Essen, Deutschland