

Inhalt

- 1 Was ist und welchen Zielen dient Betriebswirtschaftslehre? — 1**
 - 1.1 Wirtschaften und ökonomisches Prinzip — 1
 - 1.2 Unternehmensgründung — 4
 - 1.3 Leistungs- und Finanzprozeß — 7

- 2 Der güterwirtschaftliche Leistungsprozeß — 8**
 - 2.1 Beschaffung — 8
 - 2.1.1 Grundbegriffe und Aufgaben der Beschaffung — 8
 - 2.1.2 Beschaffungsprinzipien — 10
 - 2.1.3 Beschaffungsplanung — 11
 - 2.1.3.1 Probleme der Beschaffungsplanung — 11
 - 2.1.3.2 Bedarfsplanung — 12
 - 2.1.3.3 Bestellmengenplanung — 19
 - 2.1.3.4 Bestellzeitpunkteplanung — 24
 - 2.2 Produktion — 25
 - 2.2.1 Die drei Stufen der Produktionsplanung — 25
 - 2.2.2 Produktionstheorie — 27
 - 2.2.2.1 Grundbegriffe der Produktionstheorie — 27
 - 2.2.2.2 Produktionstheorie auf der Basis substitutionaler Produktionsfunktionen — 33
 - 2.2.3 Kostentheorie — 37
 - 2.2.3.1 Grundbegriffe der Kostentheorie — 37
 - 2.2.3.2 Produktionsaufteilungsplanung auf der Basis substitutionaler Produktionsfunktionen — 41
 - 2.2.3.3 Losgrößenplanung — 43
 - 2.2.3.4 Zeitliche Ablaufplanung — 49
 - 2.2.4 Produktionsprogrammplanung — 55
 - 2.2.4.1 Überblick über die Produktionsprogrammplanung — 55
 - 2.2.4.2 Operative Produktionsprogrammplanung — 55
 - 2.3 Absatz — 63
 - 2.3.1 Grundbegriffe — 63
 - 2.3.2 Das absatzpolitische Instrumentarium — 65
 - 2.3.2.1 Überblick — 65
 - 2.3.2.2 Preispolitik — 65
 - 2.3.2.3 Produkt-, Distributions- und Kommunikationspolitik — 69
 - 2.4 Organisation — 74
 - 2.4.1 Organisationsbegriffe — 74
 - 2.4.2 Aufbauorganisation — 75
 - 2.4.2.1 Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese — 75
 - 2.4.2.2 Leitungssysteme — 76
 - 2.4.2.3 Grundstrukturen der Aufbauorganisation — 79
 - 2.4.3 Ablauforganisation — 81
 - 2.4.3.1 Arbeitsanalyse und Arbeitssynthese — 81
 - 2.4.3.2 Koordination von Abläufen — 82
 - 2.5 Personal und Führung — 83
 - 2.5.1 Personal — 83
 - 2.5.2 Führung — 86

- 3 Der finanzwirtschaftliche Prozeß — 90**
 - 3.1 Investition und Finanzierung — 90
 - 3.1.1 Investition — 90
 - 3.1.1.1 Grundlagen der Investitionstheorie — 90
 - 3.1.1.2 Wirtschaftlichkeitsrechnung — 94

VIII — Inhalt

- 3.1.2 Finanzierung — 104
 - 3.1.2.1 Grundlagen der Finanzwirtschaft — 104
 - 3.1.2.2 Außenfinanzierung — 107
 - 3.1.2.3 Innenfinanzierung — 117
- 3.2 Internes und externes Rechnungswesen — 122
 - 3.2.1 Grundbegriffe des Rechnungswesens — 122
 - 3.2.1.1 Der Zweck bestimmt die Rechnung — 122
 - 3.2.1.2 Zahlungs- und Erfolgsgrößen — 123
 - 3.2.1.3 Interne und externe Erfolgsgrößen — 124
 - 3.2.1.4 Scharnier zwischen Investitions- und Kostenrechnung — 125
 - 3.2.2 Kostenrechnung — 129
 - 3.2.2.1 Grundelemente der Kostenrechnung — 129
 - 3.2.2.2 Istkostenrechnung — 132
 - 3.2.2.3 Plankostenrechnung — 140
 - 3.2.3 Buchführung und Jahresabschluß — 145
 - 3.2.3.1 Buchführung — 145
 - 3.2.3.2 Jahresabschluß — 148

Lösungen zu den Aufgaben — 157

Literaturverzeichnis — 197