

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Leadership im KI-Zeitalter verstehen und begleiten	9
1.1 Orientierung in der neuen Führungsrealität	9
1.2 Neue Führungsprinzipien im KI-Umfeld	13
1.3 Werte, Ethik und Vertrauen in KI-gestützten Organisationen	18
1.4 Die neue Rolle von Führungskräften zwischen Mensch, Maschine und Daten	24
2 KI-Tools in der Führungsarbeit – Potenziale, Anwendungen und Grenzen	29
2.1 Die neue Tool-Landschaft in der Führungsarbeit	29
2.2 Kommunikation und Kollaboration: Von Sprachmodellen bis Meeting-KI	31
2.3 Entscheidungsunterstützung: Datenbasierte Führung mit System	36
2.4 Feedback und Entwicklung: Neue Wege für Teamkultur	40
2.5 Wissensmanagement und Analyse: KI als Navigator	43
2.6 Selbstorganisation und Priorisierung: KI als Sparringspartner	47
3 Führung von KI-Teams und hybriden Teams gestalten	51
3.1 Warum KI die Teams verändert – und welche Führungskräfte besser klarkommen	51
3.2 Erfolgsfaktoren für die Führung reiner KI-Teams	56
3.3 Erfolgsfaktoren für die Führung gemischter Teams	61
3.4 Herausforderungen und Spannungsfelder in der hybriden Führung	65
3.5 Leadership im Ökosystem: Vom Entscheiden zum Orchestrieren	69
4 Leadership-Prozesse entwickeln – Entscheidungen, Strategien, Lernzyklen ...	75
4.1 Evidence-based Leadership im KI-Kontext	75
4.2 KI-gestützte Entscheidungen und Szenarioanalysen	80
4.3 Lernzyklen gestalten: Reflexion in Mensch-Maschine-Systemen	88
5 Ethik als Steuerungsperspektive – Grenzen und Verantwortung im KI-Einsatz ..	97
5.1 Ethische Leitplanken für den Einsatz von KI	97
5.2 Rechtliche Rahmenbedingungen	100
5.3 Sicherheitsbedrohungen durch Sprachmodelle und KI allgemein	106
5.4 Risiko- und Ethikmanagement	112
6 Leadership-Wertschöpfung von morgen – Ein Ausblick	117
6.1 Führung in der nächsten Dekade	117
6.2 Neue Organisationsformen: von der Struktur zur Dynamik	123
6.3 Zwischen Effizienz und Sinn: Führung im Zielkonflikt	126
6.4 Das neue Führungsparadigma: Verantwortung im Anthropozän	130

7 **Schlusswort** 139

8 **Literaturverzeichnis** 141

Die Autorin 145