

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	XIII
<b>1 Einführung in das Dienstrecht im Schulbereich</b> .....	1
1.1 Lehrkräfte als Beamte .....	3
1.2 Grundbegriffe.....	6
1.2.1 Vorgesetzte .....	6
1.2.2 Ernennung .....	7
1.2.3 Auswirkungen der Föderalismusreform .....	8
<b>2 Grundpflichten der Beamten nach dem Beamtenstatusgesetz...</b>	11
2.1 Beamte und Grundrechte.....	13
2.1.1 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	13
2.2 Unparteilichkeit und Uneigennützigkeit .....	19
2.2.1 Hinweise zum Ausgangsfall .....	19
2.3 Mäßigungsgebot bei politischer Betätigung .....	22
2.3.1 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	22
2.4 Voller Einsatz .....	27
2.4.1 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	28
2.5 Achtungs- und vertrauenswürdiges Verhalten .....	32
2.5.1 Hinweise zum Ausgangsfall .....	32
2.6 Erscheinungsbild des Beamten .....	34
2.6.1 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	34

2.7	Beratungs- und Unterstützungspflicht und Verhältnis zu Vorgesetzten .....	37
2.7.1	Schulrechtliche Beurteilung .....	37
2.7.2	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	39
2.8	Verschwiegenheitspflicht .....	41
2.8.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	41
2.9	Diensteid .....	45
2.9.1	Hinweise zum Ausgangsfall .....	45
2.10	Nebentätigkeiten .....	46
2.10.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	48
2.11	Annahmen von Geschenken .....	52
2.11.1	Hinweise zum Ausgangsfall .....	53
<b>3</b>	<b>Situationen im laufenden Betrieb .....</b>	<b>55</b>
3.1	Besetzung einer Stelle an der Schule .....	57
3.1.1	Erläuterungen .....	58
3.1.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	64
3.1.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	68
3.2	Arbeitszeit der Lehrkräfte .....	75
3.2.1	Erläuterungen .....	77
3.2.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	81
3.2.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	89

3.3	Probezeit einer Lehrkraft .....	91
	3.3.1 Erläuterungen.....	91
	3.3.2 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	96
3.4	Dienstliche Beurteilung .....	100
	3.4.1 Erläuterungen.....	102
	3.4.2 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	107
	3.4.3 Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	112
3.5	Abordnung und Versetzung von Lehrkräften .....	116
	3.5.1 Erläuterungen.....	116
	3.5.2 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	120
	3.5.3 Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	123
3.6	Unterricht oder Prüfung der eigenen Kinder .....	125
	3.6.1 Erläuterungen.....	125
	3.6.2 Hinweise zum Ausgangsfall .....	126
	3.6.3 Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	127
3.7	Aufsicht.....	129
	3.7.1 Erläuterungen.....	130
	3.7.2 Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	139
	3.7.3 Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	144
3.8	Haftung der Lehrkraft.....	147
	3.8.1 Erläuterungen.....	148

3.8.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	150
3.8.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	153
3.9	Leserbriefschreiben .....	155
3.9.1	Erläuterungen .....	155
3.9.2	Hinweise zum Ausgangsfall .....	156
3.9.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	156
3.10	Lehrkräfte und Öffentlichkeit .....	158
3.10.1	Erläuterungen .....	158
3.10.2	Hinweise zum Ausgangsfall .....	160
3.10.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	160
3.11	Personalakte .....	162
3.11.1	Erläuterungen .....	162
3.11.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	165
3.12	Zustellung von Verfügungen an Lehrkräfte .....	167
3.12.1	Erläuterungen .....	167
3.12.2	Hinweise zum Ausgangsfall .....	168
3.13	Dienstunfähigkeit einer Lehrkraft .....	169
3.13.1	Erläuterungen .....	170
3.13.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	173
3.13.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	176

3.14	Hinausschieben der Altersgrenze .....	178
3.14.1	Erläuterungen .....	178
3.14.2	Hinweise zum Ausgangsfall .....	179
3.14.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	181
<b>4</b>	<b>Sonderfragen</b> .....	<b>183</b>
4.1	Schlechter Unterricht .....	185
4.1.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	186
4.2	Dienstrechtliche Sanktionen .....	196
4.2.1	Schulrechtliche Beurteilung .....	198
4.2.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	205
4.3	Strafrechtliche Haftung .....	214
4.3.1	Schulrechtliche Beurteilung .....	215
4.3.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	223
4.4	Umgang mit alkoholkranken Lehrkräften .....	227
4.4.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	228
4.4.2	Generelle Anmerkungen aus schulrechtlicher Sicht .....	229
4.4.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	232
4.5	Fürsorgepflicht des Dienstherrn .....	236
4.5.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	239
4.6	Dienstunfälle .....	249
4.6.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	252

4.7	Übernahme in das Beamtenverhältnis trotz Überschreitung der Höchstaltersgrenze .....	257
4.7.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	258
<b>5</b>	<b>Führung von Dienstgesprächen .....</b>	<b>261</b>
5.1	Abschluss von Zielvereinbarungen.....	263
5.1.1	Erläuterungen.....	263
5.1.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen.....	265
5.1.3	Anmerkungen aus pädagogisch-psychologischer Sicht.....	266
5.2	Gesprächsführung in schwierigen oder konfliktreichen Situationen .....	274
5.2.1	Vorbereitung.....	274
5.2.2	Gesprächseinstieg .....	275
5.2.3	Sachlichkeit bewahren .....	276
5.2.4	Klarheit und Deutlichkeit.....	276
5.2.5	Abschluss des Gesprächs .....	277
5.2.6	Nachbereitung und Reflexion .....	278
5.3	Konfliktlösung als Führungsaufgabe des Schulleiters .....	279
5.3.1	Problemstellung.....	279
5.3.2	Schulleiter als Vorgesetzter.....	279
5.3.3	Schulleiter als (Teil-)Dienstvorgesetzter.....	281
5.3.4	Schulleiter an selbstständigen allgemeinbildenden oder beruflichen Schulen .....	283
5.3.5	Schulleiter an rechtlich selbstständigen Schulen.....	283

5.3.6	Zuständigkeit der Schulaufsicht .....	284
5.3.7	Ergebnis .....	284
5.4	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen...	285
5.4.1	Konfliktarten .....	286
<b>6</b>	<b>Umgang mit Gremien</b> .....	<b>291</b>
6.1	Umgang mit und in Konferenzen .....	293
6.1.1	Erläuterungen .....	294
6.1.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	296
6.1.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen .....	300
6.2	Umgang mit Personalvertretungen und anderen Gremien .....	308
6.2.1	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	310
<b>7</b>	<b>Rechtsschutzmöglichkeiten der Lehrkräfte</b> .....	<b>321</b>
7.1	Rechtsschutz .....	325
7.2	Hinweise zu den Ausgangsfällen .....	330
7.3	Schulfachliche und pädagogisch-psychologische Anmerkungen...	336
<b>8</b>	<b>Prüfschemata</b> .....	<b>339</b>
1.	Prüfschema: Besetzung einer Stelle .....	345
2.	Prüfschema: Übernahme einer Lehrkraft in das Beamtenverhältnis auf Lebenszeit .....	348
3.	Prüfschema: Dienstliche Beurteilung .....	350
4.	Prüfschema: Abordnung oder Versetzung von Lehrkräften ...	353

5.	Prüfschema: Unterrichten oder Prüfung der eigenen Kinder ..	355
6.	Prüfschema: Haftung der Lehrkraft .....	356
7.	Prüfschema: Personalakte der Lehrkraft .....	358
8.	Prüfschema: Zustellung an Lehrkräfte .....	359
9.	Prüfschema: Dienstunfähigkeit .....	361
10.	Prüfschema: Hinausschieben der Altersgrenze einer Lehrkraft .....	364
11.	Prüfschema: Missbilligung .....	365
12.	Prüfschema: Umgang mit alkoholkranken Lehrkräften.....	367
13.	Prüfschema: Dienstunfall .....	370
14.	Prüfschema: Leitung von Konferenzen .....	371
15.	Prüfschema: Durchführung von Beteiligungsverfahren mit dem Personalrat .....	374
16.	Prüfschema: Rechtsschutzmöglichkeiten der Lehrkräfte.....	379
<b>9</b>	<b>Arbeitshilfen .....</b>	<b>385</b>
1.	Dienstvereinbarung zum Umgang mit Alkohol am Arbeitsplatz.....	387
2.	Zielvereinbarung zwischen Lehrkraft und Schulleitung .....	390
	<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>395</b>
	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>399</b>
	<b>Autorenverzeichnis.....</b>	<b>407</b>
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>409</b>