

# Inhaltsverzeichnis

Literaturverzeichnis.....IX

**Chronologisches Verzeichnis der zitierten  
gerichtlichen Entscheidungen..... XIX**

Abkürzungsverzeichnis.....XXXI

Einleitung..... 1

## 1. Teil:

**Darstellung der rechtlichen Verantwortlichkeit ..... 3**

1.1 Überblick über die Verhaltenspflichten einer  
Führungskraft ..... 4

1.1.1 Beamtenrechtliche Dienstpflichten /  
Grundpflicht Wohlverhaltenspflicht und die  
Unterscheidung inner- und außerdienstlichen  
Verhaltens ..... 4

1.1.1.1 Neutralitätspflicht,  
§ 33 Abs. 1 S. 1 BeamtStG..... 6

1.1.1.2 Bindung an Recht und Gesetz,  
§ 36 BeamtStG.....7

1.1.1.3 Verpflichtung auf das Gemeinwohl,  
§ 33 Abs. 1 S. 2 BeamtStG..... 8

1.1.1.4 Verfassungstreue,  
§ 33 Abs. 1 S. 3 BeamtStG ..... 8

1.1.1.5 Politische Mäßigung,  
§ 33 Abs. 2 BeamtStG..... 11

1.1.1.6 Beratungs- und Unterstützungspflicht,  
§ 35 S. 1 BeamtStG .....13

1.1.1.7 Folgepflicht, § 35 Abs. 1 S. 2 BeamtStG..... 14

1.1.1.8 Dienstleistungspflicht,  
§ 34 S. 1 BeamtStG..... 15

1.1.1.9 Uneigennützigkeit, § 34 S. 2 BeamtStG.....20

V

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| 1.1.1.10 | Verbot der Geschenkkannahme,<br>§ 42 BeamtStG.....  | 21  |
| 1.1.1.11 | Amtsverschwiegenheit, § 37 BeamtStG.....  | 24  |
| 1.1.1.12 | Genehmigungs- und Anzeigepflicht<br>im Hinblick auf Nebentätigkeiten,<br>§§ 40, 41 BeamtStG ..... | 25  |
| 1.1.2    | Arbeitsrechtliche Pflichten .....   | 25  |
| 1.1.2.1  | Hauptpflicht zur pflichtgemäßen<br>Arbeitsleistung.....   | 26  |
| 1.1.2.2  | Wichtige Nebenpflichten .....   | 26  |
| 1.2      | Haftungen einer Führungskraft.....  | 30  |
| 1.2.1    | Persönliche Haftung auf Schadensersatz .....  | 32  |
| 1.2.1.1  | Rückgriff des Dienstherrn oder<br>Arbeitgebers .....  | 32  |
| 1.2.1.2  | Sonderfall grob fahrlässig verursachter<br>Verkehrsunfälle.....                                   | 38  |
| 1.2.1.3  | Unmittelbare persönliche Außenhaftung<br>gegenüber Dritten.....                                   | 39  |
| 1.2.1.4  | Sonderfälle der (Organ-)Haftung .....   | 41  |
| 1.2.2    | Disziplinar- und arbeitsrechtliche Sanktionen.....  | 73  |
| 1.2.2.1  | Sanktionen des Disziplinarrechts .....  | 74  |
| 1.2.2.2  | Arbeitsrechtliche Sanktionen.....   | 84  |
| 1.3      | Strafrechtliche Verantwortlichkeit.....   | 89  |
| 1.3.1    | Amtsdelikte .....   | 90  |
| 1.3.1.1  | Vorteilsannahme.....  | 91  |
| 1.3.1.2  | Bestechlichkeit .....   | 94  |
| 1.3.1.3  | Rechtsbeugung.....  | 96  |
| 1.3.1.4  | Körperverletzung im Amt .....   | 97  |
| 1.3.1.5  | Verletzung des Dienstgeheimnisses und<br>einer besonderen Geheimhaltungspflicht.....              | 98  |
| 1.3.1.6  | Verletzung des Steuergeheimnisses .....   | 99  |
| 1.3.1.7  | Weitere Amtsdelikte.....  | 99  |
| 1.3.1.8  | Verleitung eines Untergebenen zu<br>einer Straftat.....   | 100 |

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
| 1.3.2     | Delikte gegen das Vermögen .....  | 101        |
| 1.3.2.1   | Betrug und Subventionsbetrug .....                                      | 102        |
| 1.3.2.2   | Untreue.....  | 107        |
| 1.3.2.3   | Unterschlagung.....   | 112        |
| 1.3.3     | Delikte gegen den persönlichen Lebens-<br>und Geheimnisbereich .....    | 112        |
| 1.3.4     | Sonstige Delikte .....  | 114        |
| 1.3.4.1   | Wettbewerbsbeschränkende Absprachen<br>bei Ausschreibungen .....        | 114        |
| 1.3.4.2   | Verwahrungsbruch .....  | 115        |
| <br>      |   |            |
| <b>2.</b> | <b>Teil:</b>  |            |
|           | <b>Handlungsempfehlungen: Ein Leitfaden .....</b>                       | <b>117</b> |
| 2.1       | 18 Empfehlungen für das persönliche<br>Führungsverhalten.....           | 117        |
| 2.2       | Neun Grundsätze für die Organisation<br>der Verwaltungseinheit .....    | 127        |
| 2.2.1     | Transparenz.....  | 129        |
| 2.2.2     | Dokumentation der Entscheidungen .....                                  | 130        |
| 2.2.3     | Risikoanalyse .....   | 131        |
| 2.2.4     | Vier-Augen-Prinzip.....   | 131        |
| 2.2.5     | Rotation in sensiblen Bereichen .....                                   | 132        |
| 2.2.6     | Compliance-Beauftragter und Ansprechbarkeit<br>der Führungskräfte ..... | 132        |
| 2.2.7     | Schulung und Informationsangebote .....                                 | 133        |
| 2.2.8     | Kontrolle durch Stichproben .....                                       | 134        |
| 2.2.9     | Ahndung von Verstößen .....   | 135        |
| <br>      |   |            |
| <b>3.</b> | <b>Fazit .....</b>  | <b>136</b> |
| <br>      |   |            |
|           | <b>Stichwortverzeichnis .....</b>                                       | <b>137</b> |