

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	5
Abkürzungsverzeichnis .....	17
Literaturverzeichnis .....	21
<b>A. Grundlagen.....</b>	<b>23</b>
1. Die Betriebsvereinbarung.....	23
1.1 Begriff.....	23
1.2 Parteien der Betriebsvereinbarung.....	23
1.3 Arten von Betriebsvereinbarungen.....	25
1.3.1 Erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen .....	25
1.3.2 Betriebsvereinbarungen mit Mischcharakter ..	27
1.3.3 Protokollnotizen .....	28
1.4 Zustandekommen.....	28
1.5 Formvorschriften.....	29
1.5.1 Schriftformerfordernis.....	29
1.5.2 Bekanntmachung .....	30
1.6 Rechtsmängel.....	30
1.6.1 Nichtigkeit .....	30
1.6.2 Störung der Geschäftsgrundlage.....	32
1.6.3 Anfechtung.....	33
1.7 Auslegung.....	33
1.8 Geltungsbereich; Laufzeit.....	34
1.8.1 Persönlich.....	34
1.8.2 Räumlich .....	34
1.8.3 Fachlich.....	35
1.8.4 Inkrafttreten.....	35
1.8.5 Laufzeit .....	37
2. Verhältnis der Betriebsvereinbarung zu anderen Rechtsnormen	38
2.1 Die Betriebsvereinbarung zwischen Tarif- und Betriebsautonomie .....	38

2.2	Regelungssperre gem. § 77 Abs. 3 BetrVG.....	39
2.3	Regelungssperre gem. § 87 Abs. 1 BetrVG.....	40
2.4	Tarifliche Öffnungsklauseln.....	41
2.5	Normative Wirkung der Betriebsvereinbarung, Verhältnis zu arbeitsvertraglichen Regelungen, Günstigkeitsprinzip.....	42
2.6	Verzicht auf Rechte aus einer Betriebsvereinbarung ....	44
3.	Beendigung der Betriebsvereinbarung.....	44
3.1	Kündigung.....	44
3.2	Fristablauf und Zweckerreichung.....	45
3.3	Ablösende Betriebsvereinbarung und Aufhebungs- vereinbarung.....	45
3.4	Ablösender Tarifvertrag.....	46
3.5	Unwirksamkeit einer Betriebsvereinbarung nach gerichtlicher Entscheidung.....	46
3.6	Beendigung der Betriebsvereinbarung durch betriebliche Umstrukturierungsmaßnahmen.....	47
3.7	Betriebsübergang und Betriebsvereinbarung.....	48
3.8	Sonstiges.....	50
3.9	Nachwirkung.....	50
4.	Regelungsabreden.....	52
4.1	Rechtsnatur.....	52
4.2	Form.....	53
4.3	Rechtswirkung und Gegenstand von Regelungsabreden	53
4.4	Beendigung und Nachwirkung der Regelungsabrede ...	54
5.	Zuständigkeitsverteilung zwischen Betriebsrat/Gesamt- betriebsrat/Konzernbetriebsrat.....	54
5.1	Allgemeines.....	54
5.2	Originäre Zuständigkeit des Gesamtbetriebsrats.....	55
5.3	Originäre Zuständigkeit des Konzernbetriebsrats.....	56
5.4	Auftragszuständigkeit.....	57
6.	Durchführung und Durchsetzung von Vereinbarungen zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat.....	57
6.1	Durchführungspflicht des Arbeitgebers und Ausnahmen	57
6.2	Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats und des Arbeitnehmers.....	58
6.3	Koppelungsgeschäfte.....	59
7.	Die Einigungsstelle.....	62
7.1	Zweck, Bedeutung und Zuständigkeit.....	62
7.2	Zusammensetzung und Errichtung.....	64

7.3	Verfahren vor der Einigungsstelle und Anfechtung eines Spruchs der Einigungsstelle .....	65
7.4	Kosten der Einigungsstelle .....	66
7.5	Beispiel: Einführung einer Betriebsvereinbarung zur gleitenden Arbeitszeit .....	66
7.6	Schaubild: Ablaufschema Einigungsstellenverfahren. ...	69
7.7	Checklisten Einigungsstelle .....	70
<b>B.</b>	<b>Erstellen einer Betriebsvereinbarung:</b>	
	<b>Die einzelnen Bestandteile .....</b>	<b>73</b>
1.	Überschrift .....	73
2.	Vertragsparteien .....	73
3.	Präambel .....	74
4.	Geltungsbereich .....	75
4.1	Räumlicher Geltungsbereich .....	75
4.2	Persönlicher Geltungsbereich .....	75
4.3	Fachlicher Geltungsbereich .....	76
5.	Verfahrensfragen und Rechte der Parteien .....	76
6.	Schlussbestimmungen .....	76
7.	Kündigung .....	77
8.	Nachwirkung .....	77
9.	Erprobung .....	78
<b>C.</b>	<b>Formulieren von Betriebsvereinbarungen .....</b>	<b>79</b>
1.	Begriffe definieren .....	79
2.	Beispiele für die Formulierung .....	80
2.1	Gebote, die etwas vorschreiben .....	80
2.2	Verbote, die etwas verbieten .....	81
2.3	Rechte, die Ansprüche festlegen .....	83
2.4	Erlaubnisse, die Ausnahmen von Verboten festlegen. ...	84
2.5	Definitionen, die etwas klarstellen .....	85
<b>D.</b>	<b>Betriebsvereinbarungen und Öffentlichkeitsarbeit .....</b>	<b>87</b>
1.	Veröffentlichung von Betriebsvereinbarungen .....	87
2.	Klar verständliche Formulierungen .....	88
3.	Betriebsvereinbarungen: Offensiv im Betrieb darstellen .....	88
4.	Dokumentation von Betriebsvereinbarungen: Immer den Durchblick behalten! .....	89
<b>E.</b>	<b>Checkliste Betriebsvereinbarung .....</b>	<b>90</b>

<b>F. Mustervereinbarungen</b> .....	96
1. Betriebsrätestruktur (§ 3 BetrVG).....	96
1.1 Einleitung .....	96
1.2 Betriebsvereinbarungen .....	97
1.2.1 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1a) BetrVG	97
1.2.2 Betriebsratsstruktur, § 3 Abs. 1 Nr. 1b) BetrVG	98
1.2.3 Struktur der Betriebe und der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 2 BetrVG .....	99
1.2.4 Aufbau der Betriebsräte, § 3 Abs. 1 Nr. 4 BetrVG	101
1.2.5 Betriebsratsstruktur und Einrichtung von Zweigniederlassungssprechern, § 3 Abs. 1 Nr. 5 BetrVG .....	102
2. Berufliche und finanzielle Entwicklung, Teilfreistellungen sowie Ersatzfreistellungen. ....	104
2.1 Einleitung Entgeltsschutz. ....	104
2.2 Betriebsvereinbarungen .....	105
2.2.1 Wirtschaftliche und berufliche Absicherung der ehrenamtlichen Tätigkeit von Betriebs- ratsmitgliedern .....	105
3. Bildung einer ständigen Einigungsstelle.....	107
3.1 Einleitung .....	107
3.2 Betriebsvereinbarung Bildung einer ständigen Einigungsstelle .....	108
4. Gleichbehandlung – Beseitigung der Diskriminierung .....	109
4.1 Einleitung .....	109
4.2 Betriebsvereinbarung Gleichstellung, Mobbing und Diskriminierung .....	110
5. Führung von Personalakten .....	114
5.1 Einleitung .....	114
5.2 Betriebsvereinbarungen .....	114
5.2.1 Führung von und Einsichtnahme in Personal- akten .....	114
5.2.2 Einführung Digitale Personalakte.....	115
6. Soziale Angelegenheiten .....	117
6.1 Regelung von Abmahnungen .....	117
6.2 Betriebsvereinbarung Hinweisgebersysteme (»Whistleblowing«).....	118
6.3 Qualitätsmanagement.....	122
6.4 Gesamtbetriebsvereinbarung »Implementierung eines Verfahrens zur Einführung von global geltenden Unternehmensrichtlinien«.....	124

6.5	Gesamtbetriebsvereinbarung Einführung von Compliance-Systemen .....	128
7.	Flexible Arbeitszeit .....	135
7.1	Einleitung .....	135
7.2	Betriebsvereinbarung über Flexible Arbeitszeit .....	135
8.	Gleitende Arbeitszeit .....	145
8.1	Einleitung .....	145
8.2	Betriebsvereinbarung Gleitende Arbeitszeit .....	145
9.	Vertrauensarbeitszeit .....	147
9.1	Einleitung .....	147
9.2	Betriebsvereinbarung Vertrauensarbeitszeit .....	148
10.	Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell .....	151
10.1	Einleitung .....	151
10.2	Betriebsvereinbarung über Variable Arbeitszeit – Bandbreitenmodell .....	151
11.	Rufbereitschaft .....	153
11.1	Einleitung .....	153
11.2	Betriebsvereinbarung Rufbereitschaft .....	154
12.	Umkleidezeiten als Arbeitszeit .....	156
12.1	Einleitung .....	156
12.2	Betriebsvereinbarung Umkleidezeiten .....	156
13.	Vorübergehende Verkürzung der betriebsüblichen Arbeitszeit (Kurzarbeit) .....	158
13.1	Einleitung .....	158
13.2	Betriebsvereinbarung Kurzarbeit .....	158
14.	Pflegezeit .....	173
14.1	Einleitung .....	173
14.2	Betriebsvereinbarungen .....	174
14.2.1	Umsetzung des Pflegezeitgesetzes und begleitende Maßnahmen zur Unterstützung der Mitarbeiter (Gesamtbetriebsvereinbarung)	174
14.2.2	Pflege erkrankter Familienangehöriger .....	178
15.	Urlaubsgewährung, Urlaubsgrundsätze, Urlaubsplanung .....	181
15.1	Einleitung .....	181
15.2	Betriebsvereinbarungen .....	182
15.2.1	Urlaubsgrundsätze .....	182
15.2.2	Betriebsurlaub .....	183
16.	Verhaltens- und/oder Leistungskontrolle durch technische Einrichtungen .....	185
16.1	Einleitung .....	185
16.2	Betriebsvereinbarungen .....	186

16.2.1	Elektronische Erfassung und Verarbeitung der Arbeitszeit . . . . .	186
16.2.2	Microsoft 365 . . . . .	192
16.2.3	Bildschirmarbeitsplätze . . . . .	198
16.2.4	Einführung und Anwendung eines Personalinformationssystems . . . . .	202
16.2.5	Einsatz von E-Mail, Internet und Intranet. . . . .	205
16.2.6	Mitarbeiterscreening – Gesamtbetriebsvereinbarung zur Einhaltung der OFAC-Standards . . . . .	209
16.2.7	Gesamtbetriebsvereinbarung Mitarbeiterscreening zur Erfüllung der Vorgaben der sog. »EU-Antiterrorverordnungen« . . . . .	212
16.2.8	Authorized Economic Operator (AEO) – Bekannte Versender . . . . .	215
16.2.9	Firmenkreditkarte . . . . .	218
16.2.10	Videoüberwachung . . . . .	221
17.	Mitarbeiterkontrollen . . . . .	226
17.1	Einleitung . . . . .	226
17.2	Betriebsvereinbarung Einführung von Mitarbeiterkontrollen . . . . .	227
18.	Gesundheitsschutz der Arbeitnehmer . . . . .	230
18.1	Einleitung . . . . .	230
18.2	Betriebsvereinbarungen . . . . .	230
18.2.1	Gesundheit, Arbeitsschutz im Betrieb und Gefährdungsbeurteilungen . . . . .	230
18.2.2	Nichtraucherschutz am Arbeitsplatz (Eingeschränktes Rauchverbot) . . . . .	237
18.2.3	Suchtmittelmissbrauch . . . . .	239
18.2.4	Alkohol- und Drogenverbot – Hilfe für Abhängige . . . . .	250
18.2.5	Betriebliches Eingliederungsmanagement (Variante 1) . . . . .	253
18.2.6	Betriebliche Prävention und Inklusion (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 2) . . . . .	255
18.2.7	Betriebliche Prävention und Eingliederungsmanagement (Betriebs-/Dienstvereinbarung; Variante 3) . . . . .	260
19.	Kantinenessen . . . . .	265
19.1	Einleitung . . . . .	265
19.2	Betriebsvereinbarungen . . . . .	265

	19.2.1	Kantinenbewirtung durch externen Dienstleister . . . . .	265
	19.2.2	Kantinenessen . . . . .	268
20.		Verbundkarten (Job-Ticket) . . . . .	270
	20.1	Einleitung . . . . .	270
	20.2	Betriebsvereinbarung Einführung eines Job-Tickets . . . . .	270
21.		Gewinnbeteiligung . . . . .	271
	21.1	Einleitung . . . . .	271
	21.2	Betriebsvereinbarung Gewinnbeteiligung . . . . .	272
22.		Jubiläumzahlungen . . . . .	273
	22.1	Einleitung . . . . .	273
	22.2	Betriebsvereinbarung Jubiläumzahlungen . . . . .	274
23.		Übertarifliche Zulagen . . . . .	275
	23.1	Einleitung . . . . .	275
	23.2	Betriebsvereinbarung Ausgestaltung der übertariflichen Zulage . . . . .	275
24.		Übertarifliche Entlohnung . . . . .	277
	24.1	Betriebsvereinbarung über die Anrechnung von Tarifierhöhungen . . . . .	277
25.		Leistungsentlohnung . . . . .	278
	25.1	Rahmenbetriebsvereinbarung zur Leistungsentlohnung und Datenermittlung . . . . .	278
26.		Betriebliches Vorschlagswesen . . . . .	283
	26.1	Einleitung . . . . .	283
	26.2	Betriebsvereinbarung Betriebliches Vorschlagswesen . . . . .	283
27.		Freiwillige Leistungen . . . . .	289
	27.1	Einleitung . . . . .	289
	27.2	Betriebsvereinbarung Betriebliche Förderung der Kinderbetreuung . . . . .	289
28.		Besondere Arbeitsformen . . . . .	292
	28.1	Einleitung . . . . .	292
	28.2	Betriebsvereinbarungen . . . . .	293
	28.2.1	Gruppen-/Projektarbeit . . . . .	293
	28.2.2	Telearbeit 1 . . . . .	303
	28.2.3	Telearbeit 2 . . . . .	307
	28.2.4	Teilzeit . . . . .	315
	28.2.5	»New Work« – Befristete Pilot-Betriebsvereinbarung . . . . .	317
	28.2.6	Mobile Arbeit . . . . .	321

29.	Innerbetriebliche Stellenausschreibung .....	325
29.1	Einleitung .....	325
29.2	Betriebsvereinbarung Ausschreibung von Arbeitsplätzen	326
30.	Einsatz von Unternehmensberatungsfirmen .....	327
30.1	Einleitung .....	327
30.2	Betriebsvereinbarung Einsatz von Unternehmens- beratungsfirmen .....	328
31.	Beurteilungsverfahren .....	329
31.1	Betriebsvereinbarung Beurteilungssystem .....	329
32.	Personalplanung, Mitarbeiter(förder)gespräche und Zielver- einbarungen .....	339
32.1	Einleitung .....	339
32.1.1	Personalplanung .....	339
32.1.2	Zielvereinbarungen .....	340
32.2	Betriebsvereinbarungen .....	341
32.2.1	Mitarbeitergespräch mit Zielvereinbarung ...	341
32.2.2	Qualifizierung und Personalentwicklung ...	348
32.2.3	Zielvereinbarung .....	352
33.	Aus-, Fort- und Weiterbildung .....	356
33.1	Einleitung .....	356
33.2	Betriebsvereinbarungen .....	357
33.2.1	Ausbildung, Weiterbildung, Qualifizierung ...	357
33.2.2	Ermittlung des Qualifizierungsbedarfs .....	361
33.2.3	Einführung von E-Learning .....	363
33.2.4	Aufbau Kompetenzdatenbank .....	366
34.	Personelle Einzelmaßnahmen .....	369
34.1	Einleitung .....	369
34.2	Betriebsvereinbarungen .....	369
34.2.1	Zustimmungsbedürftigkeit von Kündigungen (Kündigungsverfahren nach § 102 BetrVG) ...	369
34.2.2	Beteiligungsverfahren nach §§ 99–102 BetrVG	371
35.	Information des Wirtschaftsausschusses .....	375
35.1	Einleitung .....	375
35.2	Betriebsvereinbarungen .....	376
35.2.1	Unterrichtung des Wirtschaftsausschusses ...	376
35.2.2	Information des Wirtschaftsausschusses .....	382
35.2.3	Errichtung eines Konzernwirtschaftsaus- schusses .....	388
36.	Leiharbeitnehmer – Werkvertrageinsatz, Subunternehmer ...	390
36.1	Einleitung .....	390
36.2	Betriebsvereinbarungen .....	391



	36.2.1	Einsatz von Leiharbeiterinnen und Leiharbeitern .....	391
	36.2.2	Fremdleistungsplanung .....	397
37.		Beschäftigungssicherung .....	400
	37.1	Einleitung .....	400
	37.2	Betriebsvereinbarungen .....	401
	37.2.1	Beschäftigungssicherungsvertrag 1 (Betriebsvereinbarung zur Förderung von Innovationen) .....	401
	37.2.2	Beschäftigungssicherungsvertrag 2 .....	407
38.		Interessenausgleich und Sozialplan .....	412
	38.1	Einleitung .....	412
	38.2	Betriebsvereinbarungen .....	414
	38.2.1	Rahmenvereinbarung zu Umstrukturierungen	414
	38.2.2	Standortsicherung (Interessenausgleich) .....	416
	38.2.3	Betriebsstilllegung mit Zustimmung des Betriebsrats (Interessenausgleich) .....	422
	38.2.4	Betriebsstilllegung gegen den Willen des Betriebsrats (Interessenausgleich) .....	424
	38.2.5	Betriebsstilllegung in einem Unternehmen mit mehreren Betrieben (Interessenausgleich) .	425
	38.2.6	Verschlankeung der Organisation und Personalabbau durch Auslandsverlagerung (Interessenausgleich) .....	427
	38.2.7	Schließung einer Logistikeinheit (Interessen- ausgleich) .....	430
	38.2.8	Restrukturierung der Verwaltung und Personalabbau (Interessenausgleich) .....	432
	38.2.9	Sozialplan .....	435
	38.2.10	Transfersozialplan .....	447
	38.2.11	Personalüberleitungsvereinbarung zur Kon- kretisierung der Rechtsfolgen des Betriebs- übergangs .....	453
39.		Europäischer Betriebsrat und SE .....	455
	39.1	Einleitung .....	455
	39.1.1	Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch »freiwillige Vereinbarung« (§ 41 EBRG)	456
	39.1.2	Errichtung des Europäischen Betriebsrats durch Vereinbarung zwischen »besonderem Verhandlungsgremium« und »zentraler Leitung« (§§ 8ff. EBRG) .....	456

39.2	Betriebsvereinbarungen .....	457
39.2.1	Mustervereinbarung über die Einsetzung eines Europäischen Betriebsrates .....	457
<b>G.</b>	<b>Leitsatzsammlung .....</b>	<b>470</b>
1.	Schriftform und qualifizierte elektronische Signatur der Betriebsvereinbarung .....	471
1a.	Rechtscharakter einer kollektiven Regelung – Protokollnotizen	472
1b.	»Gemischte Vereinbarungen« .....	472
2.	Auslegung von Betriebsvereinbarungen .....	473
2a.	Verweisung auf andere Betriebsvereinbarung .....	476
3.	Vorrang des Tarifvertrags – Regelungssperre des § 77 Abs. 3 BetrVG – Tarifliche Öffnungsklausel .....	476
4.	Tarifliche Öffnungsklausel bei Fehlen eines BR .....	491
5.	Inhaltskontrolle: weitere Einzelfälle .....	491
6.	Rückwirkung einer Betriebsvereinbarung .....	495
7.	Umdeutung einer unwirksamen Betriebsvereinbarung in eine vertragliche Einheitsregel? .....	496
8.	Unterlassungsanspruch des BR bei Verstoß gegen Betriebs- vereinbarung – Durchführungspflicht des AG .....	497
9.	Ablösende Betriebsvereinbarung: Verschlechterung vertrag- licher Ansprüche? .....	500
10.	Ablösung einer Betriebsvereinbarung durch nachfolgende Betriebsvereinbarung: Zeitkollisionsregel – Ablösungsprinzip. .	502
10a.	Betriebsvereinbarung für bereits ausgeschiedene Arbeitneh- mer? .....	505
11.	Verzicht des AN auf Rechte aus der Betriebsvereinbarung: Zustimmung des BR .....	506
12.	Beschlussverfahren zur Feststellung der Wirksamkeit einer Betriebsvereinbarung – Einwand des Rechtsmissbrauchs .....	508
13.	Kündigung einer Betriebsvereinbarung – Teilkündigung – Nachwirkung (§ 77 Abs. 6 BetrVG) – Teilmitbestimmte Betriebsvereinbarung .....	508
14.	Sonstiges .....	516
	Stichwortverzeichnis .....	519