
Geschäftsführer im Konzern

Lothar Volkelt

Geschäftsführer im Konzern

Aufgaben, Geschäftsführerverträge,
Rechte und Pflichten

4. Auflage

Lothar Volkelt
Bollschweil, Deutschland

ISBN 978-3-658-40775-9 ISBN 978-3-658-40776-6 (eBook)
<https://doi.org/10.1007/978-3-658-40776-6>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2011, 2014, 2020, 2023

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Vivien Bender

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Vorwort

Gesellschafter-Geschäftsführer treffen strategische und operative Entscheidungen weitgehend selbstständig. Sie unterliegen lediglich dem Weisungsrecht der Gesellschafter durch die Gesellschafterversammlung. Komplizierter ist die Situation des Geschäftsführers, der in einem verbundenen Unternehmen als Verantwortlicher einer Tochtergesellschaft tätig ist. Er muss regelmäßig auf die wirtschaftlichen Interessen der Muttergesellschaft und den Gesamt-Konzern Rücksicht nehmen. Die Konzern-Muttergesellschaft und deren Vorstand können jederzeit direkt in die Geschäfte der Tochtergesellschaften und damit in den Verantwortungsbereich der Geschäftsführer eingreifen.

Der Geschäftsführer der Tochtergesellschaft muss den Spagat zwischen gegenläufigen Interessen annehmen und gestalten: Er muss den Anforderungen des Gesetzgebers an seine Verantwortlichkeiten gerecht werden, er muss die Interessenlage des Gesamt-Konzerns und der Konzern-Obergesellschaft berücksichtigen und last not least die persönlichen Motivationen der Mitglieder der Konzern-Leitung kennen und in seine Unternehmensführung einbeziehen.

In diesem Buch sind alle wichtigen rechtlichen, organisatorischen und praktischen Aspekte des Handelns für den **Geschäftsführer im Konzern** behandelt. Der potenzielle Geschäftsführer erfährt, wie er sich erfolgreich um das Amt eines Geschäftsführers bewirbt und welche Aufgaben und Verantwortlichkeiten auf ihn zukommen. Wir zeigen, wie sich der Geschäftsführer vertraglich absichern kann und wie er seine Aufgaben zwischen verschiedenen Interessenlagen erfolgreich erledigt.

Bollschweil
im Januar 2023

Dipl. Volkswirt Lothar Volkelt

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen	1
1.1 Konzern ist nicht gleich Konzern	2
1.1.1 Besonderheiten in verbundenen Aktiengesellschaften	2
1.1.2 Die GmbH als Tochtergesellschaft im Konzern	3
1.1.3 Besonderheiten bei der Bestellung des CEO zum Geschäftsführer der Tochter-GmbH	6
1.2 Vertragliche Einbindung des Geschäftsführers	6
1.2.1 Pflichten des Geschäftsführers nach Handelsrecht	9
1.2.2 Pflichten des Geschäftsführers nach dem GmbH-Gesetz	14
2 Bewerbung um die Position eines Geschäftsführers einer Tochtergesellschaft	19
2.1 Die neue Aufgabe: Was es bedeutet, Geschäftsführer eines Unternehmens zu sein	19
2.2 Die Entscheidung: Sie wollen Geschäftsführer werden	20
2.2.1 Bewerbungsunterlagen	21
2.2.2 Gesprächsvorbereitung	21
2.2.3 Fragen im Gespräch	22
2.2.4 Bewerbungskosten	24
2.3 Wie werden Geschäftsführer ausgewählt?	24
2.3.1 Die Auswahlkriterien der Personalberater	25
2.3.2 Auswahl und Abstimmung durch die Mitglieder des Bestellorgans	26
2.3.3 Besonderheiten im mittelständischen Unternehmensverbund	27
2.4 Was Sie über das Zielunternehmen wissen müssen	29
2.4.1 Informationen aus dem Jahresabschluss	29
2.4.2 Informationen über das Zielunternehmen aus anderen Quellen	33
3 Gestaltung und Abschluss des Geschäftsführer-Anstellungsvertrages	37
3.1 Wechsel des Angestellten in die Stellung des Geschäftsführers	40
3.2 Bestellung zum Allein-Geschäftsführer	41

3.3	Bestellung zum ressortverantwortlichen Geschäftsführer	42
3.4	Sozialversicherung und Steuer	43
3.4.1	Sozialversicherungsrechtliche Stellung des Konzern-Geschäftsführers	43
3.4.2	Besteuerung der Einkünfte des Konzern-Geschäftsführers	45
3.5	Sondereinbarung zum Kündigungsschutz	45
3.6	Das Gehalt des Geschäftsführers im Konzern	46
3.7	So machen Sie Ihren Anstellungsvertrag „kündigungsfest“	52
3.8	Vertragsmuster mit fallbezogenen Formulierungen	54
3.9	Rechtsschutz	63
3.10	Häufige Fragen zum Geschäftsführer-Anstellungsvertrag	66
4	Der Amtsantritt in der Tochtergesellschaft	67
4.1	Die Anmeldung zum Handelsregister	67
4.2	Amtsantritt	69
4.2.1	Erwartungen und Erfolgsfaktoren	69
4.2.2	Betriebsbesichtigung und Präsentation	70
4.2.3	Ziele und Zielvorgaben	71
4.2.4	Zusammenarbeit mit weiteren Geschäftsführern	74
4.2.5	Umgang mit Mitarbeitern	77
5	Praktische Grundlagen der Geschäftsführung	79
5.1	Rechte, Pflichten, Unternehmensgrundsätze, Informationsverpflichtung	79
5.1.1	Ressortübergreifende Verantwortung jedes einzelnen Geschäftsführers	79
5.1.2	Vorkehrungen gegen die Haftung des Geschäftsführers	85
5.1.3	Berichtswesen: Wer muss was wissen	102
5.1.4	Unternehmenskultur/Unternehmensgrundsätze	104
5.1.5	Führungsstile – zeitgemäßer Umgang	106
5.1.6	Selbst-Management, Arbeits-Systematik	107
5.1.7	Projekt-Management	108
5.1.8	Umgang mit neuen Gesetzen und Vorschriften	112
5.2	Organisation des Geschäftsführer-Office	113
5.2.1	Der Geschäftsführer als Abteilungsleiter und Vorgesetzter	113
5.2.2	Richtlinien-Kompetenz des Geschäftsführers	116
5.2.3	Arbeitsabläufe im Office des Geschäftsführers	118
5.2.4	Öffentlichkeitsarbeit	119
5.2.5	Marktforschung	119
5.2.6	Lobby und Verbandsarbeit	121
5.2.7	Netzwerke	123
5.2.8	Rechtsabteilung	124

5.3	Pflicht zur externen Beratung	124
5.3.1	Zusammenarbeit mit externen Beratern	125
5.3.2	Zusammenarbeit mit dem Steuerberater	129
6	Besonderheiten im GmbH-Konzern	135
6.1	Zentrale Unternehmensplanung	135
6.2	Cash-Pooling-Finanzierung	137
6.3	Konzernverträge	140
6.3.1	Gewinnabführungsvertrag	141
6.3.2	Organgesellschaft	142
6.4	Zustimmungserfordernisse und Weisungen	144
6.5	Auskunfts- und Einsichtsrechte im verbundenen Unternehmen	146
6.6	Steuerpflichten	151
6.6.1	Die Pflicht zur Abgabe von Steuererklärungen	151
6.6.2	Termine für die Jahres-Steuererklärungen	152
6.6.3	Pflicht zur Steueranmeldung und Voranmeldung	152
6.6.4	Folgen der Nichtabgabe von Steuererklärungen und Anmeldungen	152
6.6.5	Verpflichtung zur Zahlung der Steuern	153
6.6.6	Folgen der Nicht-Zahlung von Steuern	153
6.6.7	Gewerbesteuer	154
6.6.8	Kapitalertragsteuer	155
6.6.9	Steuerbescheinigung für den Gesellschafter	156
6.6.10	Körperschaftsteuer/Solidaritätszuschlag	156
6.6.11	Lohnsteuer	157
6.6.12	Folgen nicht ordnungsgemäßer Anmeldung und Entrichtung der Lohnsteuer	159
6.6.13	Umsatzsteuer	160
6.6.14	Steuerbelastung der GmbH und der Gesellschafter	162
6.7	Der Jahresabschluss im GmbH-Konzern	163
6.7.1	Grundlagen des GmbH-Jahresabschlusses	163
6.7.2	Verantwortlichkeit des GmbH-Geschäftsführers	169
6.7.3	Der Konzern-Abschluss	175
6.7.4	Offenlegung des Jahresabschlusses im Konzern	179
6.8	Innerbetriebliche Verrechnungspreise	180
6.9	Die GmbH in der wirtschaftlichen Krise	182
6.9.1	So prüfen die Banken	183
6.9.2	Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung	184
6.9.3	Sanierung	186
6.9.4	Insolvenzverfahren	187
6.9.5	Stellung des Geschäftsführers im Insolvenzverfahren	189

6.10	„Ihre“ Tochter-GmbH wird verkauft	191
6.11	Häufige Fragen	194
7	Beendigung der Zusammenarbeit	199
7.1	Beendigung der Zusammenarbeit zum vereinbarten Vertragsende	200
7.2	Abberufung des Geschäftsführers	201
7.3	Kündigung des Anstellungsvertrages	201
7.3.1	Ordentliche Kündigung	204
7.3.2	Außerordentliche Kündigung	204
7.3.3	Die Abberufung als wichtiger Grund zur Kündigung	206
7.3.4	Pflicht zur Übernahme sachbearbeitender Tätigkeiten nach Übernahme der GmbH in einen Konzernverbund	206
7.3.5	Beispiele für unberechtigte Kündigungen	208
7.3.6	Ansprüche gegen die ausländische Muttergesellschaft	210
7.4	Wettbewerbsverbot	211
7.4.1	Nachvertragliches Wettbewerbsverbot	212
7.4.2	Verzicht auf das nachvertragliche Wettbewerbsverbot	213
7.4.3	Lücken im nachvertraglichen Wettbewerbsverbot	215
7.5	Amtsniederlegung	216
7.6	Das Zeugnis des GmbH-Geschäftsführers	217
7.6.1	Qualifiziertes statt einfaches Zeugnis	218
7.6.2	Zeugnisanspruch	219
7.6.3	Falsches oder fehlerhaftes Zeugnis	219
7.6.4	Anspruch auf ein Zwischenzeugnis	220
7.6.5	Inhalt des Zeugnisses	221
7.6.6	Der Aufbau des Zeugnisses	222
7.7	Häufige Fragen zum Vertragsende des Geschäftsführers	225
8	Vorteilhafte Gestaltungen	227
8.1	Verkauf der eigenen GmbH an eine Konzerngesellschaft	227
8.2	Vorbereitung der Verträge	229
8.3	Vorkehrungen gegen ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot	229
8.4	Checkliste: vorbereitende Maßnahmen zum Verkauf der eigenen GmbH	230
8.5	Bewertung der GmbH	234
8.6	Häufige Fragen zum Verkauf der eigenen GmbH an ein Konzernunternehmen	237
8.7	Steuergestaltungen für den Geschäftsführer einer Tochter-GmbH	238
8.7.1	Das häusliche Arbeitszimmer	239
8.7.2	Der Firmenwagen	239
8.7.3	Steuerliche Möglichkeiten für die Alterssicherung	240
8.7.4	Gestaltungen mit dem Geschäftsführer-Gehalt	240
8.7.5	Gesellschafter-Darlehen	241

8.7.6	Steuergünstig Ansparen und an den Nachfolger verkaufen.	241
8.7.7	Steuersparende Gestaltungen mit Familien-Angehörigen	242
8.7.8	Erfolgsbeteiligung für den (Gesellschafter-) Geschäftsführer. . .	244
	Verzeichnis Quellen, Literatur, Fachbeiträge.	245
	Stichwortverzeichnis.	247

Abkürzungsverzeichnis

AktG	Aktiengesetz
ArbGG	Arbeitsgerichtsgesetz
BAG	Bundesarbeitsgericht
BAGE	Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts (Fachzeitschrift)
BFH	Bundesfinanzhof
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BGBI.	Bundesgesetzblatt
BGH	Bundesgerichtshof
BGHZ	Entscheidungen des Bundesgerichtshofs in Zivilsachen
BStBl.	Bundessteuerblatt
DB	Der Betrieb (Fachzeitschrift, Verlag Handelsblatt)
DR	Deutsche Rentenversicherung
FG	Finanzgericht
GAufzV	Gewinnabgrenzungsaufzeichnungsverordnung
GewStG	Gewerbesteuergesetz
GmbHG	GmbH-Gesetz
GmbHR	GmbH-Rundschau (Fachzeitschrift, Verlag Otto Schmidt Verlag)
HGB	Handelsgesetzbuch
IFRS	International Financial Report Standards
InsO	Insolvenzordnung
InvG	Investmentgesetz
KGaA	Kommanditgesellschaft auf Aktien
KSt	Körperschaftsteuer
KStG	Körperschaftsteuergesetz
LAG	Landesarbeitsgericht
LG	Landgericht
MitbestG	Mitbestimmungsgesetz
NJW	Neue Juristische Wochenschrift, (Fachzeitschrift, Verlag C.H. Beck)
OLG	Oberlandesgericht

SprAuG	Gesetz über Sprecherausschüsse der leitenden Angestellten
StGB	Strafgesetzbuch
vGA	verdeckte Gewinnausschüttung
WpHG	Wertpapierhandelsgesetz