	wort	V XIX
A.	Vom Verbot zum etablierten Rechtsinstitut	1
I.	Arbeitnehmerüberlassungsgesetz 1972	2
II.	Hartz-Reformen 2004	4
III.	EU-Leiharbeitsrichtlinie	5
	1. Entleiherbezogenes EU-Modell versus deutsches Modell	5
	2. Friktionen: Ansprüche Leiharbeitnehmer gegen Entleiher	7
IV.	AÜG-Reform 2017	9
	1. »Kampf« gegen Scheinwerkverträge	9
	2. Maßnahmen gegen sog. Vorratserlaubnis	10
	3. Höchstüberlassungsdauer	10
	4. Streikeinsatzverbot	11
	5. Sektoraler Nachzügler: Arbeitsschutzkontrollgesetz	12
	6. Fazit	12
V.	Praxis der Arbeitnehmerüberlassung heute	13
	1. Interimservice	13
	2. »Zweite Belegschaften«	13
	3. »Mischbetriebe« als Anbieter von »Wissensarbeit«	15
В.	Arbeitnehmerüberlassung: Dreieckskonstellation	16
I.	Verleiher – Entleiher – Leiharbeitnehmer	17
II.	Aufspaltung der Arbeitgeberfunktion	19
	1. Zuordnung der (arbeitsrechtlichen) Weisungsbefugnis	20
	2. Matrixorganisation und Weisungsbefugnisse	22
	3. Zuordnung der Arbeitgeberverantwortlichkeit (Arbeitsschutz)	23
	4. Zuordnung des Mitarbeiters (Betriebszugehörigkeit)	24
	5. Vermutung der Arbeitsvermittlung (§ 1 Abs. 2 AÜG)	26
III.	Typen- und Formenzwang bei Arbeitnehmerüberlassung	28
	1. Grundsatz der Vertragsfreiheit	28
	2. Qualifizierungserfordernis bei Arbeitnehmerüberlassung	29
	a) Gestellung von Sicherungsposten	30
	b) Objektbewachung	31
	c) »Vorratserlaubnis«	32
	3. Deklarierungsgebot (§ 1 Abs. 1 Satz 5 AÜG)	33
	4. Konkretisierungsgebot (§ 1 Abs. 1 Satz 6 AÜG)	36
	5 Schriftformerfordernis	38



	6. Fingiertes Arbeitsverhältnis und Festhaltenserklärung	39
	7. Fingiertes Arbeitsverhältnis und Verwirkung	45
IV.	Neue Risiken: Einschätzung und Vorsorgemaßnahmen	47
	1. Salvatorische Klausel?	48
		49
	3. Risikomanagement	50
V.		51
		52
		52
	- The state of the	_
C. I	eiharbeit und strategische Personalplanung	59
I.	Zeitarbeit versus Zeitvertrag	59
II.		61
		61
		64
III.		66
		66
	1	67
		68
	. <i>O</i>	68
	01	70
	<u>-</u>	70 71
	o. Schlüsseholle des Kundenbethebsfats	/ I
<b>D</b> .	ahmenbedingungen für Arbeitnehmerüberlassung	74
I.		76
II.		78
III.		78
111.		78
		, o 79
		/ ノ 80
	81	81
	8	
	,	81
		81
	e e	83
	,	83
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	85
		86
	,	87
	6. Flexibilisierung für nicht tarifgebundene Entleiher	88
		89
IV.		90
	1. Überlassung im Rahmen der wirtschaftlichen Tätigkeit	90
		91

V.	Aus	nahmetatbestände nach § 1 Abs. 3 AÜG	91
	1.	Arbeitsplatzsichernde Arbeitnehmerüberlassung (§ 1 Abs. 3 Nr. 1 AÜG)	91
	2.	Konzernprivileg (§ 1 Abs. 3 Nr. 2 AÜG)	93
		a) Grundsätzliches	93
		b) Überlassung zwischen Konzernunternehmen	94
		c) Keine Einstellung und Beschäftigung zum Zweck der Überlassung	95
	3.	Nur gelegentliche Arbeitnehmerüberlassung (§ 1 Abs. 3 Nr. 2a AÜG)	96
		a) Grundsätzliches	96
		b) Nur gelegentliche Überlassung	96
		c) Keine Einstellung und Beschäftigung zum Zweck der Überlassung	98
	4.	Privilegierungen des öffentlichen Dienstes (§ 1 Abs. 3 Nr. 2b, 2c AÜG)	99
		a) Grundsätzliches	99
		b) Ausnahme des § 1 Abs. 3 Nr. 2b AÜG	100
		c) Ausnahme des § 1 Abs. 3 Nr. 2c AÜG	101
	5.	Gemeinschaftsprivileg (§ 1 Abs. 3 Nr. 3 AÜG)	102
	6.	Rechtsfolgen	103
VI.	Klei	nbetriebsprivileg (§ 1a AÜG)	103
	1.	Geltungsbereich	103
	2.	Kleinbetrieb	104
	3.	Vermeidung von Kurzarbeit oder Entlassungen	104
	4.	Keine Einstellung und Beschäftigung zum Zwecke der Überlassung	105
	5.	Maximale Überlassungsdauer	105
	6.	Vorherige Anzeige	105
	7.	Rechtsfolgen	106
		a) Vorliegen aller Voraussetzungen	106
		b) Fehlen von Voraussetzungen	106
VII.	ARG	GE-Privileg (§ 1 Abs. 1a AÜG)	106
	1.	ARGE zur Herstellung eines Werkes	107
	2.	Mitgliedschaft des Arbeitgebers in der ARGE	107
	3.	Geltung von Tarifverträgen desselben Wirtschaftszweiges für alle	
		Mitglieder der ARGE	107
	4.	Selbstständige Erbringung von Vertragsleistungen	108
	5.	Abordnung von Arbeitnehmern	108
	6.	Rechtsfolgen	109
VIII.	Verl	bot der Arbeitnehmerüberlassung im Baugewerbe (§ 1b AÜG)	109
	1.	Grundsätzliches	109
		a) Verstoß gegen Leiharbeitsrichtlinie	109
		b) Anwendungsbereich	111
		c) Überlassung in Kundenbetriebe des Baugewerbes	111
		d) Arbeitertätigkeiten	112
	2.	Verbotsausnahmen	113
		a) Arbeitnehmerüberlassung zwischen Betrieben des Baugewerbes und	
		anderen Betrieben (§ 1b S. 2 lit. a AÜG)	113
		b) Arbeitnehmerüberlassung zwischen Baubetrieben (§ 1b S. 2	
		lir. b AÜG)	113

		c) Sonderregelung bei grenzüberschreitender Arbeitnehmerüberlassung	
		(§ 1b S. 3 i.V.m. S. 2 AÜG)	114
	3.	Rechtsfolgen	114
		a) Leiharbeitsvertrag	114
		b) Arbeitnehmerüberlassungsvertrag	115
		c) Ordnungswidrigkeiten	115
		d) Gewerberechtliche Folgen	115
IX.	Verb	oot der Arbeitnehmerüberlassung in der Fleischwirtschaft (GSA Fleisch)	116
	1.	Grundsätzliches	116
	2.	Zeitraum 01.04.2021 bis 31.03.2024	116
		a) Absolutes Verbot der Arbeitnehmerüberlassung in der	
		Fleischwirtschaft	116
		b) Verbotsausnahme aufgrund Tarifvorbehalt	117
		c) Meldepflichten des Entleihers	118
	3.	Zeitraum ab 01.04.2024	118
	4.	Verfassungs- und Unionsrechtskonformität	119
	5.	Rechtsfolgen	119
X.	Sons	stige gesetzliche Sonderregelungen	120
XI.		gen unerlaubter Arbeitnehmerüberlassung	121
	1.	Einführung	121
	2.	Verhältnis Leiharbeitnehmer – Entleiher	123
		a) Festhaltenserklärung des Leiharbeitnehmers (§ 9 Abs. 1 Nr. 1, Abs. 2	
		und 3 AÜG)	123
		b) Fingiertes Arbeitsverhältnis mit Entleiher (§§ 9 Abs. 1 Nr. 1, 10	
		Abs. 1 S. 1 AÜG)	125
		c) Haftung für Sozialversicherungsbeiträge	126
		d) Lohnsteuerhaftung	127
	3.	Verhältnis Leiharbeitnehmer – Verleiher	127
		a) Unwirksamkeit des Leiharbeitsvertrages und Behandlung des bereits	
		vollzogenen Arbeitsverhältnisses	127
		b) Schadensersatzhaftung	128
		c) Haftung für Sozialversicherungsbeiträge	128
		d) Lohnsteuerhaftung	128
	4.	Verhältnis Verleiher – Entleiher	128
		a) Unwirksamkeit des Arbeitnehmerüberlassungsvertrages und	
		Rückabwicklung	128
		b) Schadensersatzhaftung	129
		c) Umsatzsteuer (Vorsteuerabzug durch den Entleiher)	130
	5.	Ordnungswidrigkeiten und Straftatbestände	130
	6.	Betriebsverfassungsrecht	131
	7.	Gewerberechtliche Folgen	131
XII.	Folg	en sonstiger gesetzeswidriger Arbeitnehmerüberlassung	131
	1.	Unzulässige Kettenüberlassung	131
	2.	Verdeckte Arbeitnehmerüberlassung	132
	3.	Überschreitung der zulässigen Überlassungshöchstdauer	134

E. V	erlei	her und Agentur für Arbeit	135
I.	Die	Erlaubnis	135
	1.	Antragstellung	135
	2.	Erteilung der Erlaubnis	136
		a) Befristete Erteilung und Verlängerung	136
		b) Unbefristete Erteilung	137
		c) Nachwirkung der Erlaubnis	138
	3.	Nebenbestimmungen	139
		a) Bedingung	139
		b) Auflage	139
		c) Widerrufsvorbehalt	142
	4.	Personenbezogenheit der Erlaubnis	142
		a) Personenbezug	142
		b) Tod des Inhabers	143
		c) Umwandlungen	143
		d) Betriebsübergang	143
		e) Wechsel von Organen oder Gesellschaftern	144
		f) Insolvenz	144
	5.	Gebühren der Bundesagentur für Arbeit	144
II.	Die	Versagung der Erlaubnis	146
	1.	Prüfungsumfang	147
	2.	Versagungsgründe	148
		a) Unzuverlässigkeit des Antragstellers	148
		b) Mangelhafte Betriebsorganisation	152
		c) Nichtgewähr der im Kundenbetrieb geltenden Arbeitsbedingungen	153
III.	Rüc	knahme und Widerruf der Erlaubnis	153
	1.	Rücknahme	153
	2.	Widerruf	154
IV.		waltungszwang	155
V.	Anz	eigen und Auskünfte	155
VI.		fung durch die Arbeitsagentur	158
	1.	Allgemeines	158 158
VII.	2. Page	Einzelfälle	161
VIII.		Risschutz Geldverfahren.	163
			103
F. A	beil	tnehmer – Verleiher	168
I.	Vert	tragspflichten	169
	1.	Inhalte des Arbeitsvertrags	169
		a) Allgemeine Vertragsinhalte	169
		b) Ergänzende Vertragsklauseln	172
		aa) Allgemein zur Zulässigkeit ergänzender Klauseln	172
		bb) Hinweise zur Vertragsgestaltung	172
		cc) Kallisiansklausel	173

		dd) Ausschlussklauseln:	173
		ee) Arbeitszeit und Arbeitszeitkonto.	174
	2.	Beschäftigung ausländischer Arbeitnehmer.	174
	3.	Sozialversicherungsrecht	176
	٦.		176
			170
	4.	-,	
II.		Sicherheitsverantwortung	180 180
11.	1.	Arbeitsinhalt	180
	2.	Arbeitsort	181
	3.	Arbeitszeit	181
	3. 4.		
III.		Arbeitszeitkonten	181 185
111.	1.	gütung  Der Anspruch auf Gleichstellung, § 8 AÜG	185
	1.		-
		Begriff und Reichweite	185
		,	185
		2008/104/EG	187
		c) Wesentliche Arbeitsbedingungen	
		d) Abweichung vom Gleichstellungsanspruch	188
		e) Höchstdauer der Abweichung	188
	2	f) Auskunftsanspruch des Arbeitnehmers	189
	2.	Tariflohn	189
		a) Struktur der Tariflöhne	189
	•	b) Eingruppierung	190
	3.	Auslösen und Aufwendungsersatz	191
		a) Auslösen	191
		b) Aufwendungsersatz	192
	4.	Vergütung bei Nichteinsatz	194
		a) Annahmeverzug	194
		b) Anspruch bei vorübergehender Verhinderung nach § 616 BGB	196
		c) Arbeitsunfähigkeit	196
		d) Entgeltfortzahlung an Feiertagen	198
		e) Urlaubsanspruch und Urlaubsentgelt	199
		f) Entgeltfortzahlung – Tarifregelungen	203
IV.	Kür	ndigung	205
	1.	Kündigungsfristen	205
		a) Kündigungsfristen nach BGB	205
		b) Kündigung (Vorschlagsfristen) während der Probezeit	205
	2.	Auflösung des Arbeitsverhältnisses durch Nichtantritt der Arbeit	206
	3.	Kündigung und Freistellung	206
	4.	Anwendbarkeit des KSchG	207
	5.	Soziale Rechtfertigung von Kündigungen nach dem KSchG	208
		a) Anwendbarkeit des KSchG	208
		aa) Betriebsgröße des Kundenbetriebes	208
		bb) Betriebsgröße des Verleibers	209

			cc) Wartefrist	209
		b)	Betriebsbedingte Kündigung	210
			aa) Kündigungsgründe	210
			aaa) Außerbetriebliche Ursachen	210
			bbb) Innerbetriebliche Ursachen	212
			ccc) Wegfall der Erlaubnis	214
			bb) Sonderfall betriebsbedingte Änderungskündigung zur	~
			Entgeltanpassung	214
			cc) Fehlende Weiterbeschäftigungsmöglichkeit	215
			dd) Sozialauswahl	216
		c)	Verhaltensbedingte Kündigung	220
		d)	Personenbedingte Kündigung	220
V.	Ber		übergang gem. § 613a BGB	221
••	1.		führung	221
	2.		raussetzungen eines Betriebsübergangs	221
	~٠	a)	Allgemein	221
		b)	Wirtschaftliche Einheit	221
		c)	Übergang auf einen Erwerber.	222
		d)	Erhalt des Funktionszusammenhangs	223
	3.	,	Chtsfolgen	225
VI.			(	226
	1.		undsätze der Arbeitnehmerhaftung	226
	2.		ftung gegenüber dem Zeitarbeitsunternehmen	226
		a)	Nichtleistung durch den Arbeitnehmer	226
		b)	Schlechtleistung	227
	3.	-,	ftung des Arbeitnehmers gegenüber Dritten und	,
			istellungsansprüche	227
	4.		ftung des Zeitarbeitsunternehmens gegenüber dem Arbeitnehmer	228
		a)	Personenschäden	228
		b)	Sachschäden	228
		٥,		
	-:1		San alaman and Mara da	220
G. 1			itnehmer und Kunde	230
I.			ite des Direktionsrechts	230
II.			itsverantwortung	231
III.			chmererfindungen	232
IV.			ing von Streikarbeit	233
V.	Dei	Aus	kunftsanspruch nach § 13 AÜG	234
VI.			ntliche Haftung	236
	1.		ftung des Arbeitnehmers gegenüber dem Kunden	236
		a)	Nichtantritt der Arbeit	236
		ь)	Schlechtleistung	236
		c)	Gesundheitsschäden von Stammarbeitnehmern des Kunden	237
		d)	Eigentumsschäden von Stammarbeitnehmern des Kunden	237
	•	e)	Rechtsweg.	238
	2.	Ha	ftung des Kunden gegenüber dem Arbeitnehmer	238

Н.	Zeitarbeitsunternehmen und Kunde	. 239
I.	Der Überlassungsvertrag	. 239
	1. Das Schriftformerfordernis, § 12 Abs. 1 S. 1 AÜG	. 239
	a) Begriff	. 239
	b) Gewerberechtliche Vorgaben	. 241
	c) Zivilrechtliche Aspekte der Schriftform – Verhältnis zum Entleiher	
	2. Notwendiger Vertragsinhalt, § 12 Abs. 1 Nr. 2 und 3, Abs. 2 AÜG	
	3. Beendigung des Überlassungsvertrages	
	4. Übernahmeverbote	
	5. Provisionsvereinbarungen	. 246
	a) Die Rechtsprechung	. 246
	b) Hinweise zur Vertragsgestaltung	
II.	Vertragspflichten und Haftung	
	1. Pflichten des Zeitarbeitsunternehmens	
	a) Auswahl und Bereitstellung des Arbeitnehmers	
	aa) Anspruch auf Auswechslung bei fehlender Eignung	
	bb) Stellung eines Ersatzarbeitnehmers bei Ausfall	
	cc) Haftung bei fehlerhafter Auswahl	
	dd) Haftung bei Nichterfüllung	
	b) Schlechtleistung	
	c) Arbeitnehmer als Verrichtungsgehilfe	
	d) Schutzpflichten gegenüber der Stammbelegschaft des Kunden	
	2. Haftung des Kunden gegenüber dem Zeitarbeitsunternehmen	
	a) Entgeltfortzahlungskosten	
	b) Schäden am Eigentum des Zeitarbeitsunternehmens	
	c) Ersatz von Freistellungskosten	. 256
III.	Sozialversicherungs- und steuerrechtliche Stellung des Kunden	
	1. Sozialversicherungsrecht	
	2. Steuerrecht	. 257
1	etriebsverfassungsrecht	. 258
1.		
I.	Betriebsverfassungsrechtliche Zuordnung von Leiharbeitnehmern	
II.	Rechte des Leiharbeitnehmers im Kundenbetrieb	
	1. Wahlrecht	
	2. Wählen und Zählen (sog. Schwellenwerte)	
	3. Teilnahme an Betriebsversammlungen	
	4. Sprechstunden des Kundenbetriebsrats	
	5. Informations- und Beschwerderechte	
III.	Kundenbetriebsrat und Leiharbeitnehmer	
	1. Allgemeine Aufgaben/Personalplanung	
	2. Innerbetriebliche Ausschreibung	
	3. Auswahlrichtlinien nach § 95 BetrVG	
	4. Konsultationsverfahren gem. § 164 Abs. 1 SGB IX	. 277

IV.	Kundenbetriebsrat und personelle Einzelmaßnahmen	278
	1. Einstellung	279
	2. Versetzung	281
	3. Verfahren: Auskunfts- und Vorlagepflichten	283
	4. Zustimmungsverweigerung und Gründe (§ 99 Abs. 2 BetrVG)	285
	a) Verstoß gegen ein Gesetz	286
	b) Verstoß gegen Tarifvertrag/Betriebsvereinbarung	287
	c) Benachteiligungsverbot	288
	5. Vorläufige personelle Maßnahmen (§§ 100 f. BetrVG).	289
	6. Exkurs: Mitarbeitervertretung in kirchlichen Einrichtungen	292
V.	Kundenbetriebsrat und soziale Angelegenheiten	293
٧.	1. Betriebliche Ordnung (Nr. 1).	293
	Lage der Arbeitszeit/Schichtbetrieb (Nr. 2)	295
	· ·	298
	3. Mehrarbeit/Kurzarbeit (Nr. 3)	
	4. Technische Überwachungseinrichtungen (Nr. 6)	299
	5. Arbeitsschutz (Nr. 7) und Datenschutz (§ 26 Abs. 1 BDSG)	301
	6. Sozialeinrichtungen (Nr. 8)	305
	a) Zugangsrecht	306
	b) Gleiche Bedingungen wie für eigenes Personal und Ausnahmen	311
	c) Individualanspruch und Mitbestimmung	313
VI.	Rechte des Betriebsrats im Zeitarbeitsunternehmen	314
	1. Rechtslage	314
	2. Rechtstatsachen	316
J. Ta	ifrecht	318
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
I.	Gesetzlicher Ausgangspunkt: Gleichstellungsgebot	318
II.	Regelfall in der Praxis: Tarifvertrag.	319
III.	Arbeitgeberverbände und Gewerkschaften	321
	1. Arbeitgeberverbände	321
	2. Gewerkschaften	321
	a) Einführung	321
	b) Tariffähigkeit	322
	c) Tarifzuständigkeit	323
IV.	Einzelarbeitsvertragliche Bezugnahme	324
	1. Grundsätzliches	324
	2. Zeitliche Reichweite	325
	3. Umfang der Bezugnahme	328
	4. Bezugnahme auf mehrgliedriges Tarifvertragswerk	329
V.	Auslegung von Tarifverträgen	330
VI.	Nachwirkende Tarifverträge	331
VII.	Tarifverträge in Mischbetrieben	332
VIII.	Tarifverträge über Branchenzuschläge	333
	1. Einführung	333
	2. Räumlicher Geltungsbereich	334

	3.	Fachlicher Geltungsbereich	335
	4.	Persönlicher Geltungsbereich	339
	5.	Ermittlung des Branchenzuschlags nach § 2 TV BZ ME	339
	6.	Entgelt ohne Arbeit	341
		a) Urlaub	341
		b) Krankheit	342
		,	342
	7	,	_
	7.	Entgeltberechnung	342
	8.	Abweichende Vereinbarungen.	344
	9.	Checkliste – Gehört der Kundenbetrieb zu einer zuschlagspflichtigen	~ / /
		Branche?	344
K. 6	ieset	tzliche Mindestlöhne in der Zeitarbeit	346
т	<b>T</b> :	C+1	2/6
I.		führung	346
	1.	Überblick zu den rechtlichen Rahmenbedingungen	346
	2.	Übersicht zu den Mindestlöhnen und -arbeitsbedingungen	348
II.	Mir	ndestlöhne nach dem MiLoG	348
III.	Loh	nuntergrenze nach dem AÜG	349
IV.		ndestarbeitsbedingungen nach dem AEntG	349
	1.	Grundsätzliches	349
	2.	Problemstellungen aus der Praxis	351
		a) Anwendungsvorrang von § 8 Abs. 3 AEntG	351
		b) Arbeitszeitflexibilisierung (Arbeitszeitkonto)	354
		c) Sonderfall: Beitragserstattung gegenüber der Urlaubs- und	
		Lohnausgleichskasse der Bauwirtschaft (ULAK)	356
V.	Beso	ondere Pflichten von Entleihern und Verleihern nach AEntG und AÜG	356
VI.		tung des Kunden	357
VII.		htsfölgen von Verstößen gegen gesetzliche Bestimmungen	358
ı	ronz	rüberschreitender Personaleinsatz	360
L. G			200
I.	Eint	führung	360
II.	Gev	verberecht	361
	1.	Rechtlicher Ausgangspunkt	361
	2.	Überlassung innerhalb der EU und des EWR	362
		a) Deutschland → EU/EWR	362
		b) EU/EWR → Deutschland	362
	3.	Überlassung in oder aus Drittstaaten	364
	٥.	a) Deutschland → Drittstaat	364
			364
III.	Δ -L	b) Drittstaat → Deutschlandeitsrecht	364
111.			364
	1.	Rechtlicher Ausgangspunkt	
	2.	Verhältnis Arbeitnehmer – Zeitarbeitsunternehmen	365
		a) Ermittlung des maßgeblichen Arbeitsvertragsstatuts	365
		b) Zusammenfassendes Prüfungsschema	368

	c) Hinweise zur Arbeitsvertragsgestaltung	369
		370
IV.		370
V.	Sozialversicherungsrecht	371
	1. Rechtlicher Ausgangspunkt	371
		371
		371
		375
	•	376
		376
	<b>,</b> — <b>-</b>	377
	0) Diffistaat Deutschiafid	3//
M. 1	erkvertrag/Fremdvergabe	378
	-	378
I.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	380
II. III.	Flucht in den Werkvertrag	381
IV.	Werkvertrag – bilaterale Konstellation	382
V.		385
٧.	I. Kunden- und Sicherheitsweisungen	385
	2. Direktionsrecht	386
VI.	Atomisierung« von Aufträgen.	388
VII.	Rahmenverträge.	390
	o de la companya de l	
N. E	enstvertrag/Freie Berufe/Freie Mitarbeit	392
I.	Dienstvertrag	393
	Service/Security: Erfüllungsgehilfe oder Leiharbeitnehmer?	394
	2. Kundenbetriebsfremde Dienstleistungen	398
		399
	a) Zukauf von Kapazitäten (Fremdvergabe)	399
	b) Zukauf von Manpower (Arbeitnehmerüberlassung)	404
II.	Freie Berufe	405
		405
		407
	3. Architekten/Ingenieure	410
III.		411
111.		413
		413
	2. Reporter/Redakteure/Lektoren	
	3. Musik-/Volkshochschullehrer	415
	4. Betriebliche Aus- und Weiterbildung	416
		417
	0 0	418
TT 7	7. Freier Mitarbeiter als Erfüllungsgehilfe	422
IV.	GmbH-Geschäftsführer	423
	1. Alleingesellschafter/Geschäftsführer	423

	2. Fremdgeschäftsführer	425
V.	Crowdworker	426
VI.	Driver/Rider	431
VII.	Free Lancer/Interim Manager	433
VIII.	Statusfeststellungsverfahren (§ 7a SGB IV n.F.)	436
	1. Feststellung des Erwerbsstatus	437
	2. Feststellungsverfahren und Sperrwirkung	437
	3. Drittbeteiligung und sog. Turbo-Verfahren	438
	4. Antragszeitpunkt und Prognoseentscheidung	439
	5. Bindungswirkung	440
	6. Beginn der Versicherungspflicht	440
	7. Gruppenfeststellung	441
		110
U. F	remdvergabe oder Arbeitnehmerüberlassung?	443
I.	Implikationen von Fremdvergabe	444
	1. Verlust an Herrschaft	444
	2. Verlust an Flexibilität	445
	3. Verlust an Kompetenz	446
	4. Drohende Abhängigkeit	440
	5. (Neu) Definition Schnittstelle eigen/fremd	447
	6. Kerngeschäft und Peripherie	449
	7. »Stunde Null« bei Fremdvergabe	451
II.	Auftragsleitstelle	452
III.	Checkliste »Make or Buy«	457
Anha	inge	461
Anha	ng 1 Gesetz zur Regelung der Arbeitnehmerüberlassung	
Tullia	(Arbeitnehmerüberlassungsgesetz – AÜG)	461
Anha		481
Anha		557
Anna	ing 3 Auschmitch der Emzugsstehen der 30ziaikassembeitrage	ינכ
Stich	wortverzeichnis	559