

## Inhaltsverzeichnis

|   |           |
|---|-----------|
| Vorwort .....   | V         |
| Literaturverzeichnis .....  | XI        |
| <br>  |           |
| <b>Kapitel 1: Hintergrund und Wirkungsweise der Kurzarbeit .....</b>  | <b>1</b>  |
| A. Von der Weimarer Republik über die Finanzkrise 2008 bis SARS-CoV-2:<br>So hat sich die Kurzarbeit entwickelt ..... | 2         |
| B. Erster echter Stress-Test: Die Kurzarbeit in der Finanzkrise 2008/2009 .   | 3         |
| I. Situation in der Finanzkrise 2009 .....  | 3         |
| II. Vergleich Finanzkrise 2009 mit der Corona-Krise 2020 .....  | 3         |
| C. Statistisch erwiesene Vorteile der Kurzarbeit .....  | 4         |
| D. Die Mandatsbearbeitung bei Kurzarbeit in der Corona-Krise .....  | 5         |
| E. Kurzarbeit .....   | 5         |
| I. Kein Direktionsrecht des Arbeitgebers. ....  | 5         |
| II. Tarifvertragliche Regelung .....  | 5         |
| III. Betriebsvereinbarung .....   | 6         |
| IV. Individualvertragliche Regelung .....   | 6         |
| F. Kurzarbeitergeld (KUG) .....   | 7         |
| I. Formen des Kurzarbeitergelds .....   | 8         |
| II. Konjunkturelles Kurzarbeitergeld .....  | 8         |
| G. Auf einen Blick: Das sind die wichtigsten Corona-bedingten<br>Änderungen bei der Kurzarbeit .....                  | 29        |
| I. Anspruch auf Kurzarbeitergeld .....  | 29        |
| II. Leiharbeiter mit Anspruch auf KUG .....   | 29        |
| III. Höhe des Kurzarbeitergeldes .....  | 30        |
| IV. Bezugsdauer des Kurzarbeitergeldes .....  | 30        |
| V. Hinzuverdienst während Kurzarbeit .....  | 31        |
| VI. Sozialversicherungsbeiträge während der Kurzarbeit .....  | 31        |
| VII. Aufstockung durch den Arbeitgeber .....  | 32        |
| VIII. Urlaub und Kurzarbeit .....   | 32        |
| IX. Einbringung negativer Arbeitszeitsalden .....   | 33        |
| X. Erleichterung bei Elterngeld und Kurzarbeit .....  | 33        |
| <br>  |           |
| <b>Kapitel 2: FAQ's .....</b>   | <b>34</b> |
| A. Arten der Kurzarbeit .....   | 36        |
| I. Was ist konjunkturelles Kurzarbeitergeld? .....  | 36        |
| II. Worum handelt es sich bei Saison-Kurzarbeitergeld? .....  | 37        |
| III. Was ist Transfer-Kurzarbeitergeld? .....   | 37        |
| IV. Wann wird von »Kurzarbeit Null« gesprochen? .....   | 37        |

## Inhaltsverzeichnis

---

|       |  |    |
|-------|--|----|
| B.    | Verfahrensfragen zur Kurzarbeit und zum Kurzarbeitergeld . . . . .   | 37 |
| I.    | Kann der Arbeitgeber die Kurzarbeit einseitig anordnen? . . . . .  | 37 |
| II.   | Wie muss eine individuelle Vereinbarung von Kurzarbeit inhaltlich<br>ausgestaltet sein? . . . . .  | 38 |
| III.  | Kann eine vertragliche Vereinbarung über die Einführung von<br>Kurzarbeit auch für die Vergangenheit getroffen werden? . . . . .                 | 39 |
| IV.   | Macht es Sinn eine Betriebsvereinbarung zur Einführung von Kurzarbeit<br>zu schließen? . . . . .   | 39 |
| V.    | Was geschieht, wenn der Betriebsrat der Einführung von Kurzarbeit nicht<br>zustimmt? . . . . .   | 39 |
| VI.   | Ist die einseitige Einführung von Kurzarbeit durch eine<br>Änderungskündigung zulässig? . . . . .  | 40 |
| VII.  | Muss die Anzeige der Kurzarbeit für den gesamten Betrieb erfolgen? . . . . .   | 42 |
| VIII. | Muss ein Betrieb, in dem bereits Kurzarbeit besteht, die Kurzarbeit noch<br>einmal anzeigen, damit die neuen Corona-Regelungen gelten? . . . . . | 42 |
| IX.   | Zählen nur sozialversicherungspflichtig Beschäftigte bei der Ermittlung<br>der Anzahl der Arbeitnehmer in einem Betrieb? . . . . .               | 42 |
| X.    | Welche Arbeitnehmer sind von der Versicherungspflicht<br>ausgenommen? . . . . .  | 43 |
| C.    | Antrag auf Zahlung von Kurzarbeitergeld . . . . .  | 43 |
| I.    | Was muss der Arbeitgeber zur Beantragung von Kurzarbeit tun? . . . . .   | 43 |
| II.   | Was hat es mit der sogenannten »Bagatellgrenze« beim Bezug von<br>Kurzarbeitergeld auf sich? . . . . .   | 44 |
| III.  | Welche Grundvoraussetzungen sind zu erfüllen, um Kurzarbeitergeld zu<br>erhalten? . . . . .  | 44 |
| IV.   | Was ist ein Arbeits- oder Ausfallplan? . . . . .   | 45 |
| V.    | Kann der Arbeitsausfall auch von Monat zu Monat unterschiedlich sein? . . . . .  | 46 |
| VI.   | Wann prüft die Agentur für Arbeit die Erstattung des gezahlten<br>Kurzarbeitergelds abschließend? . . . . .                                      | 46 |
| VII.  | Was droht Arbeitgebern, die rechtswidrig Kurzarbeitergeld beziehen? . . . . .  | 46 |
| VIII. | Erhalten Arbeitgeber einen Bescheid von der Agentur für Arbeit? . . . . .  | 47 |
| IX.   | Wie steht es beim Antrag auf Kurzarbeitergeld um den Datenschutz? . . . . .  | 47 |
| D.    | Urlaub und Kurzarbeit . . . . .  | 48 |
| I.    | Müssen zur Vermeidung von Kurzarbeit Urlaubsansprüche der<br>Arbeitnehmer vorrangig eingebracht werden? . . . . .                                | 48 |
| II.   | Kann der Urlaub für Zeiten, in denen Kurzarbeitergeld bezogen wird,<br>anteilig gekürzt werden? . . . . .  | 49 |
| III.  | Der Arbeitnehmer hat bereits vor der Kurzarbeit den gesamten<br>Jahresurlaub in Anspruch genommen, muss er diesen nun nacharbeiten? . . . . .    | 51 |
| IV.   | Was geschieht mit dem Urlaub, der in die Kurzarbeiterphase (Null) fällt,<br>also bereits gewährt wurde? . . . . .                                | 51 |
| E.    | Berechnung des Kurzarbeitergelds. . . . .  | 51 |
| I.    | Welche Vergütungsbestandteile müssen bei der Berechnung des<br>Kurzarbeitergeldes berücksichtigt werden? . . . . .                               | 51 |
| II.   | Wie werden Sonn-, Feiertags- und Nachtzuschläge beim Kurzarbeitergeld<br>berücksichtigt? . . . . .   | 52 |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| III.  | Welche Zeiträume sind für die Berechnung des Kurzarbeitergelds heranzuziehen? . . . . .                            | 52 |
| IV.   | Was passiert mit variablen Lohnbestandteilen, die noch nicht exakt feststehen? . . . . .                           | 52 |
| V.    | Welche Rolle spielt ein Akkordlohn bei der Berechnung des Kurzarbeitergelds? . . . . .                             | 53 |
| VI.   | Was geschieht, wenn sich die Berechnungsgrundlage für das Kurzarbeitergeld ändert? . . . . .                       | 53 |
| VII.  | Haben Reisekostenerstattungen Einfluss auf das Kurzarbeitergeld? . . . . .   | 54 |
| VIII. | Wie wirken sich umgewandelte Sonderzahlungen auf das Kurzarbeitergeld aus? . . . . .                               | 54 |
| IX.   | Fließen Gewinnbeteiligungen bei der Berechnung des Kurzarbeitergelds mit ein? . . . . .                            | 55 |
| X.    | Wie lange wird Kurzarbeitergeld gezahlt? . . . . .   | 55 |
| XI.   | Werden vom Arbeitgeber gezahlte Aufstockungsbeträge angerechnet? . . . . .   | 55 |
| F.    | Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Folgen der Kurzarbeit . . . . .  | 56 |
| I.    | Wer trägt die Sozialversicherungsbeiträge bei Kurzarbeit? . . . . .  | 56 |
| II.   | Wirkt sich Kurzarbeit negativ auf das Arbeitsverhältnis aus? . . . . .   | 56 |
| III.  | Ist die Kurzarbeit schädlich für den Rentenanspruch des Arbeitnehmers? . . . . .                                   | 57 |
| IV.   | Wie wirkt sich die Kurzarbeit auf Eingliederungszuschüsse an den Arbeitgeber aus . . . . .                         | 57 |
| V.    | Was passiert bei einem Arbeits- oder Wegeunfall? . . . . .   | 57 |
| VI.   | Welche Folgen hat die Kurzarbeit auf das eventuell folgende Arbeitslosengeld? . . . . .                            | 58 |
| VII.  | Ist das Kurzarbeitergeld einkommensteuerpflichtig? . . . . .   | 58 |
| VIII. | Wie sind die Aufstockungsbeträge des Arbeitgebers zu versteuern? . . . . .   | 59 |
| IX.   | Hat die Kurzarbeit Nachteile bei der Höhe des Elterngeldes? . . . . .  | 59 |
| X.    | Wie wirkt sich die Kurzarbeit auf das Mutterschaftsgeld aus? . . . . .   | 62 |
| G.    | Kurzarbeit und Altersteilzeit . . . . .  | 62 |
| I.    | Welche Folgen hat Kurzarbeit vor Beginn der Altersteilzeit? . . . . .  | 62 |
| II.   | Was geschieht mit Altersteilzeit während der Kurzarbeit? . . . . .   | 62 |
| H.    | Besondere Beschäftigungsverhältnisse . . . . .   | 63 |
| I.    | Haben Auszubildende einen Anspruch auf Kurzarbeitergeld? . . . . .   | 63 |
| II.   | Können auch Auszubildende, die in befristete Verträge übernommen worden sind, Kurzarbeitergeld erhalten? . . . . . | 64 |
| III.  | Müssen 450 €-Kräfte vor der Anzeige der Kurzarbeit gekündigt werden? . . . . .                                     | 64 |
| IV.   | Haben außertariflich beschäftigte Arbeitnehmer einen Anspruch auf Kurzarbeitergeld? . . . . .                      | 64 |
| V.    | Besteht für Studierende ein Anspruch auf Kurzarbeitergeld? . . . . .   | 64 |
| VI.   | Wie hoch ist die Beitragsbemessungsgrenze beim Kurzarbeitergeld? . . . . .   | 65 |
| VII.  | Wie hoch kann der Anspruch auf Kurzarbeitergeld maximal sein? . . . . .  | 65 |
| VIII. | Mindern Leistungen aus einer Betriebsunterbrechungsversicherung das Kurzarbeitergeld? . . . . .                    | 65 |
| IX.   | Wie steht es um den Anspruch auf Kurzarbeitergeld für »Grenzgänger«? . . . . .                                     | 66 |
| X.    | Besteht in der Kurzarbeit die Pflicht, Arbeitszeitnachweise zu führen? . . . . .                                   | 66 |

## Inhaltsverzeichnis

---

|      |   |     |
|------|---|-----|
| I.   | Beschäftigung bei gemeinnützigen Arbeitgebern und im Gesundheitswesen . . . . .   | 67  |
| I.   | Werden auch Anträge auf Kurzarbeitergeld von öffentlichen Arbeitgebern bewilligt? . . . . .                                     | 67  |
| II.  | Können auch gemeinnützige Arbeitgeber Kurzarbeit beantragen? . . . . .  | 68  |
| III. | Besteht die Möglichkeit für Arbeitnehmer bei Leistungserbringern im Gesundheitswesen Kurzarbeitergeld zu beziehen? . . . . .    | 68  |
| IV.  | Besteht die Möglichkeit, für Arbeitnehmer in Krankenhäusern Kurzarbeitergeld zu beantragen? . . . . .                           | 69  |
| J.   | Kurzarbeit und Krankheit. . . . .   | 69  |
| I.   | Welche Ansprüche haben Arbeitnehmer, die vor oder in der Kurzarbeit krank werden? . . . . .                                     | 69  |
| K.   | Kurzarbeit und Kündigung. . . . .   | 70  |
| I.   | Kann ein Arbeitnehmer während der Kurzarbeit gekündigt werden? . . . . .  | 70  |
| II.  | Was muss der Arbeitgeber bei einer Kündigung während der Kurzarbeit beachten? . . . . .   | 70  |
| III. | Was ist wirtschaftlicher für den Arbeitgeber: Kurzarbeit oder Kündigung? . . . . .  | 71  |
| L.   | Kurzarbeit und Arbeitnehmerüberlassung. . . . .   | 71  |
| I.   | Wie wird Kurzarbeit Null auf die Zeit der Arbeitnehmerüberlassung angerechnet? . . . . .  | 71  |
| II.  | Wie berechnet sich das Kurzarbeitergeld bei Leiharbeitnehmern . . . . .   | 72  |
| M.   | Weiterbildung und Qualifizierung . . . . .  | 73  |
| I.   | Werden Weiterbildungen während der Kurzarbeit gefördert? . . . . .  | 73  |
| II.  | Wie fördert die Agentur für Arbeit eine Weiterbildung in der Praxis? . . . . .  | 73  |
| III. | Kann der Arbeitnehmer eine vor der Kurzarbeit begonnene Weiterbildung fortsetzen? . . . . .                                     | 74  |
| N.   | Kurzarbeit und Nebentätigkeit . . . . .   | 74  |
| I.   | Wem muss die Nebentätigkeit mitgeteilt werden? . . . . .  | 74  |
| II.  | Wer prüft, ob das Arbeitsentgelt aus der Nebentätigkeit auf das Kurzarbeitergeld angerechnet wird? . . . . .                    | 74  |
| III. | In welchen Branchen oder Berufen bleibt ein Nebenverdienst bei der Berechnung des Kurzarbeitergelds unberücksichtigt? . . . . . | 75  |
| IV.  | Wie wird der anrechnungsfreie Betrag bei einem Nebenverdienst berechnet? . . . . .  | 76  |
|      | <b>Anhänge.</b> . . . . .   | 77  |
|      | Anhang 1: Mustervereinbarung zum KUG . . . . .  | 77  |
|      | Anhang 2: Musterformular zur konjunkturellen Kurzarbeit. . . . .  | 79  |
|      | Anhang 3: Weisung zu Verbesserungen für das KUG . . . . .   | 84  |
|      | Anhang 4: Anzeige zum Arbeitsausfall. . . . .   | 90  |
|      | Anhang 5: Tabelle zur Berechnung des KUG . . . . .  | 92  |
|      | Stichwortverzeichnis. . . . .   | 119 |