

Vorwort zur 4. Auflage	V
Abbildungsverzeichnis	XI

1. Einführung

2. Die Buchführung nach KHBV

2.1. Grundlegende Bestimmungen der Krankenhaus-Buchführungsverordnung (KHBV)	9
2.2. Allgemeine Vorschriften	14
2.3. Besonderheiten des Musterkontenplans (Anlage 4 zur KHBV)	17
2.3.1 Bestandskonten	17
2.3.2 Erfolgskonten	33
2.3.3 Abschlusskonten	46

3. Der Jahresabschluss nach KHBV

3.1. Allgemeine Vorschriften	47
3.2. Finanzierungsrelevante Einzelvorschriften zum Jahresabschluss	55
3.3. Besonderheiten der einzelnen Positionen der Bilanz (Anlage 1 KHBV)	85
3.3.1 Aktivpositionen	85
3.3.2 Passivpositionen	93
3.4. Besonderheiten der einzelnen Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung (Anlage 2 KHBV)	96
3.5. Besonderheiten der Aufstellung von Anhang und Lagebericht	109
3.5.1 Anhang	109
3.5.2 Lagebericht	115

4. Die Kostenrechnung nach KHBV

4.1. Grundbegriffe der Kostenrechnung	123
4.2. Ziele der und Anforderungen an die Kostenrechnung gemäß Krankenhaus-Buchführungsverordnung (KHBV)	128
4.3. Besonderheiten der Ausgestaltung der Kostenartenrechnung	131
4.4. Besonderheiten der Ausgestaltung der Kostenstellenrechnung	141
4.4.1 Kostenstellenrahmen gemäß Anlage 5 zur KHBV	141
4.4.2 Kostenerfassung	152

4.4.3	Kostenverrechnung (innerbetriebliche Leistungsverrechnung)	162
4.4.4	Betriebsabrechnung und Kostenkontrolle	169
4.5.	Bedeutung der Kostenstellenrechnung im Pflegesatzregime versus Pauschalentgeltregime	177

5. Kalkulation der DRG-Fallkosten nach dem InEK-Kalkulationshandbuch

5.1.	Ablauf der Rohfallkostenermittlung	183
5.2.	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten auf Kostenartenebene	188
5.2.1	Kalkulationsrelevante und nicht kalkulationsrelevante Kosten	188
5.2.2	Abgleich der Aufwendungen der Finanzbuchhaltung mit der GuV	190
5.2.3	Abgleich der Kostenartenrechnung mit der Kostenstellenrechnung	191
5.2.4	Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwendungen	191
5.2.5	Ausgliederung der Einzelkosten	194
5.2.6	Ausgliederung der Pflegepersonalkosten	197
5.3.	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten auf Kostenstellenebene	202
5.3.1	Einteilung der Kostenstellen in Kostenstellenkategorien	202
5.3.2	Ausgliederung nicht kalkulationsrelevanter Aufwendungen auf gemischten Kostenstellen	205
5.4.	Kostenstellenrechnung	213
5.4.1	Personalkostenverrechnung	213
5.4.2	Zusammenfassung der Kostenarten zu Kostenartengruppen	219
5.4.3	Umlage der Kosten indirekter Kostenstellen	227
5.5.	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten auf Kostenträgerebene	238
5.5.1	Aufgabe der Kostenträgerrechnung im Krankenhaus	238
5.5.2	Ermittlung der Rohfallkosten	238
5.5.3	Kalkulationsverfahren für ausgewählte Kostenstellen	247
5.5.4	Abschluss der Kostenträgerrechnung und Datenübermittlung	280
5.6.	Besonderheiten der Kalkulation psychiatrischer und psychosomatischer Leistungen	282
5.6.1	Grundlagen	282
5.6.2	Aufbereitung der kalkulationsrelevanten Daten	287
5.6.3	Personalkostenverrechnung	288
5.6.4	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Leistungen	289
5.6.5	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten	289
5.6.6	Kostenstellenverrechnung	290
5.6.7	Differenzierung der Kostenstellengliederung	293
5.6.8	Durchführung der Kostenträgerrechnung	300

6. Verfahren des Kostencontrollings im Krankenhaus

6.1.	Notwendigkeit der Anwendung von Verfahren des Kostencontrollings	311
6.2.	Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	313
6.2.1	Grundbegriffe der Deckungsbeitragsrechnung	313
6.2.2	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	314
6.2.3	Break-even-Analyse und Sensitivitätsanalyse	327
6.2.4	Plankostenrechnung	331
6.2.5	Anwendungsprobleme und Modifikationen der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	333
6.2.6	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	336
6.3.	Prozesskostenrechnung	342
6.3.1	Einsatz der Prozesskostenrechnung im Krankenhaus	342
6.3.2	Ablaufschritte der Prozesskostenrechnung	344
6.3.3	Anwendungsbeispiel einer Prozesskostenrechnung	358
6.3.4	Von der Prozesskostenrechnung zum Prozessmanagement	376
6.4.	Zielkostenrechnung	382
6.4.1	Einsatz der Zielkostenrechnung im Krankenhaus	382
6.4.2	Ablaufschritte der Zielkostenrechnung	384
6.4.3	Anwendungsbeispiel einer Zielkostenrechnung	393
	Literaturverzeichnis	413
	Stichwortverzeichnis	421