

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>8</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>9</b>
<b>2 Einstieg in die Transformation</b> .....	<b>12</b>
2.1 Der Begriff der Transformation.....	12
2.2 Transformationstreiber im Überblick.....	13
2.3 Herausforderungen für das Unternehmen.....	14
2.3.1 Interne Faktoren.....	15
2.3.2 Externe Faktoren.....	22
2.4 Herausforderungen für den Wirtschaftsprüfer.....	29
2.4.1 Bedeutung der digitalen Transformation für den Wirtschaftsprüfer.....	29
2.4.2 Anforderungen an den heutigen und zukünftigen Wirtschaftsprüfer.....	30
2.4.3 Wirtschaftsprüfer als Mehrwert für Transformationen in Unternehmen.....	31
<b>3 Transformationstreiber im Detail</b> .....	<b>32</b>
3.1 Technologischer Fortschritt.....	32
3.1.1 Technologische Lösungen als Transformationstreiber und ihre Herausforderungen.....	32
3.1.2 Chancen und Risiken des technologischen Fortschritts.....	34
3.1.3 Neue Technologien und aktuelle Trends.....	36
3.2 Regulatorische Anforderungen.....	38
3.2.1 Der regulatorische Druck als Transformationstreiber und daraus resultierende Herausforderungen.....	38
3.2.2 Chancen und Risiken regulatorischer Anforderungen.....	39
3.2.3 Aktuelle regulatorische Anforderungen in ausgewählten Branchen.....	40
3.3 Veränderung der Geschäftsbasis.....	42
3.3.1 Veränderungen der Markt- und Wettbewerbsbedingungen.....	42
3.3.2 Chancen und Risiken.....	44
3.4 Organisatorische Veränderungen.....	47
3.4.1 Veränderungen der Aufbau- und Ablauforganisation.....	47
3.4.2 Zwischenfazit.....	52

3.5	Komplexe Veränderungen.....	52
3.5.1	Veränderungen an IT-Systemen .....	52
3.5.2	Komplexe Änderungen in Covid-19-Zeiten.....	55
3.5.3	Zwischenfazit.....	55
<b>4</b>	<b>Rolle des Wirtschaftsprüfers in Transformationsprojekten.....</b>	<b>56</b>
4.1	Werkzeuge der Qualitätssicherung.....	56
4.1.1	Qualitätssicherung.....	56
4.1.2	Der Wirtschaftsprüfer im Rahmen der Qualitätssicherung.....	57
4.1.3	Qualitätssicherung in Transformationsprojekten.....	58
4.2	Transparenz schaffen – Reifegrade von Projekten.....	64
4.2.1	Reifegradanalyse in klassischen Projekten (Wasserfall).....	65
4.2.2	Reifegradanalyse in agilen Projekten.....	77
4.3	Grundlagen der Projektsteuerung.....	88
4.3.1	Steuerung von Wasserfallprojekten.....	90
4.3.2	Steuerung von agilen Projekten.....	94
4.4	Projektbegleitende Prüfung von Transformationsprojekten.....	100
4.4.1	IDW Prüfungsstandard 850.....	102
4.4.2	Projektbegleitende Prüfung in agilen Projekten.....	114
4.5	Überblick relevanter Standards im Kontext des Projektaudits.....	122
4.5.1	Ziele von Projektaudits.....	122
4.5.2	Projektspezifische Standards.....	124
<b>5</b>	<b>Case Studies.....</b>	<b>125</b>
5.1	Qualitätssicherung in ERP-Transformationen.....	125
5.1.1	Herausforderungen bei der Einführung von ERP-Systemen.....	125
5.1.2	Die Rolle der Qualitätssicherung bei ERP-Transformationen.....	126
5.1.3	Vorgehensweise der Qualitätssicherung im Phasenmodell von ERP-Einführungen.....	128
5.2	Agile Reifegradanalyse.....	132
5.2.1	Ausgangspunkt.....	132
5.2.2	Analyse.....	133
5.2.3	Ergebnis.....	144
5.3	Human Ressource Transformation.....	145
5.3.1	Neuausrichtung von SAP im Bereich Human Resources.....	145
5.3.2	SAP SuccessFactors als digitales Investment.....	146
5.3.3	Projektbegleitende Prüfung der Einführung von SAP SuccessFactors.....	148

5.4	Testmanagement.....	153
5.4.1	Professionelles Software-Testing.....	153
5.4.2	Erfolgreiches Testen basiert auf ineinandergreifenden Bausteinen.....	154
5.4.3	Projektübergreifende Bereiche.....	155
5.4.4	Projektbezogene Bereiche.....	156
5.4.5	Weitere Anwendungsbereiche mit Prüfungsbezug .....	157
5.4.6	Trend zu agilen Testansätzen.....	158
5.4.7	Zwischenfazit.....	159
<b>6</b>	<b>Exkurs: Projekte in Zeiten der Krise.....</b>	<b>160</b>
6.1	Priorisierung des Projektportfolios.....	161
6.2	Fokus Benefits-Management.....	162
6.3	„Wiederbeleben“ eines Projektes.....	162
<b>7</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>164</b>
	<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>169</b>
	<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>170</b>
	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>171</b>
	<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>183</b>